



**ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o.**  
**RIJEKA AIRPORT Ltd.**

**IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA**  
**GODIŠNJE IZVJEŠĆE O STANJU DRUŠTVA**  
**ZRAČNA LUKA RIJEKA d.o.o.**  
**ZA 2024. GODINU**



Omišalj, travanj 2025.

## SADRŽAJ

stranica

---

1. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVU .....	3
2. GLAVNA POSLOVNA I FINACIJSKA OBILJEŽJA .....	5
3. PRIKAZ OSTVARENOG PROMETA U 2024. GODINI .....	7
4. FINACIJSKO IZVJEŠĆE ZA 2024. GODINU .....	20
4.1. OSTVARENI POSLOVNI REZULTAT U 2024. GODINI .....	20
4.1.1. PRIHODI .....	24
4.1.2. RASHODI .....	29
4.2. OSTVARENE INVESTICIJE - ULAGANJA U DUGOTRAJNU IMOVINU U 2024. GODINI.....	35
4.3. BILANCA STANJA NA DAN 31.12.2024. GODINE .....	40
4.4. NOVČANI TOKOVI U 2024. GODINI .....	46
4.5. POKAZATELJI POSLOVANJA U 2024. GODINI .....	48
5. ORGANIZACIJSKA STRUKTURA I LJUDSKI POTENCIJALI .....	50
6. ZAŠTITA OKOLIŠA .....	53
7. RIZICI POSLOVANJA I UPRAVLJANJE FINACIJSKIM RIZICIMA.....	53
8. MJERE RESTRUKTURIRANJA I RACIONALIZACIJE POSLOVANJA.....	56
9. AKTIVNOSTI ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA.....	57
10. OČEKIVANI RAZVOJ U BUDUĆNOSTI .....	57

## 1. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVU

Osnovni podaci o Društvu			
Naziv	Zračna luka Rijeka d.o.o.		
Sjedište	Hamec 1, 51513 Omišalj		
MBS	040136755		
MB / OIB	03334163 / 37940245720		
Veličina prema Zakonu o računovodstvu	Mali poduzetnik		
Šifra djelatnosti (NDK)	52.23		
Naziv djelatnosti (NDK)	Uslužne djelatnosti u vezi sa zračnim prijevozom		
Primarna djelatnost	Primarna djelatnost predstavlja skup svih aktivnosti koje se odnose na prihvati i otpremu zrakoplova, boravak zrakoplova u zračnoj luci, prihvati i otpremu putnika i prtljage, roba, stvari i pošte.		
Sekundarna djelatnost	Sekundarna djelatnost uključuje sljedeće poslovne aktivnosti: ugostiteljske usluge, trgovačke usluge, davanje u zakup poslovnih prostora, davanje u zakup reklamnih prostora, parkiranje cestovnih motornih vozila, agencijske poslove i sl.		
Temeljni kapital Društva	144.203.100,00 kn (19.139.040,41 €)		
Članovi Društva			Poslovni udjeli
			Kn %
	Republika Hrvatska		79.311.800,00 55,00%
	Primorsko-goranska županija		28.840.600,00 20,00%
	Grad Rijeka		14.420.300,00 10,00%
	Grad Crikvenica		5.768.100,00 4,00%
	Grad Opatija		5.768.100,00 4,00%
	Grad Krk		5.768.100,00 4,00%
	Općina Omišalj		4.326.100,00 3,00%
Uprava	Direktor	Tomislav Palalić	
Nadzorni odbor na dan 31.12.2024.	Predsjednica	Nataša Zrilić, predstavnik Grada Rijeke	
	Zamjenik predsjednice	Siniša Turak, predstavnik radnika	
	Članovi	Ivo Zrilić, predstavnik PGŽ	
		Damir Ljubanović, predstavnik Grada Crikvenice	
		Damir Juričić, predstavnik Grada Opatije	
		Zdravko Čupković, predstavnik Grada Krka i Općine Omišalj	

Osnovni podaci o Društvu		
Revizijski odbor na dan 31.12.2024.	Predsjednik	Zdravko Čupković – imenovan od strane NO
	Zamjenica predsjednika	Vedrana Justinić – imenovana od strane NO
	Članovi	Damir Juričić – imenovan od strane NO
Broj zaposlenih na dan 31.12.2024.		34
Računi za redovno poslovanje	Erste&steiermaerkische bank d.d.	HR6224020061100388252
	Banka Kovanica d.d.	HR3041330061110001365
	Addiko bank d.d.	HR4525000091101437645
	Slatinska banka d.d.	HR2324120091039990928
	Croatia banka d.d.	HR9724850031100218908
	Privredna banka d.d.	HR7023400091110430719
	KentBank d.d.	HR7241240031129002900
	BKS Bank d.d	HR9224880011100146107

## 2. GLAVNA POSLOVNA I FINANCIJSKA OBILJEŽJA

Tablica 2 Prikaz glavnih poslovnih i financijskih ostvarenja

OPIS POZICIJE	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.
Broj putnika	200.841	27.680	56.388	164.086	154.367	145.148
Broj operacija zrakoplova	4.942	3.360	4.286	4.392	4.268	5.114
Teret u kg	1.025.879	256.340	56	41.077	104.971	8.306
Ukupni prihodi (€)	3.411.897,00	1.342.195,72	1.711.166,36	2.877.522,58	3.176.998,98	3.417.881,07
Ukupni rashodi (€)	3.401.543,25	2.245.973,64	1.874.262,42	2.399.473,20	2.883.829,52	3.309.215,09
Dobit prije oporezivanja / Gubitak (€)	10.353,76	-903.777,92	-163.096,06	478.049,38	293.169,46	108.665,98
Porez na dobit (€)	4.991,16	0	0	0	0	18.057,71
Dobit / Gubitak razdoblja (€)	5.362,60	-903.777,92	-163.096,06	478.049,38	293.169,46	90.608,27
Ukupan broj zaposlenih na dan 31.12.	60	32	25	33	38	34
Prosječan broj zaposlenih na bazi sati rada	70	35	25	31	34	39

Zračna luka Rijeka d.o.o. 2019.g. ostvarila je rekordan promet putnika, no nakon proglašenja pandemije COVID-19 u ožujku 2020. godine uslijed pada svih gospodarskih aktivnosti i ograničenja kretanja stanovništva došlo je do značajnog pada prometa putnika i zrakoplova tijekom 2020.g. za čak 86,2%. Tijekom 2021.g. došlo je do blagog oporavka na 28% predpandemijskog prometa, a nastavak oporavka uslijedio je i tijekom 2022.g. kada je ostvaren promet od 81,7% rekordnog prometa iz 2019.g. No u 2023.g. zabilježen je blagi pad prometa putnika i zrakoplova u usporedbi sa 2022.g. za 5,92%, a isti se nastavio i tijekom 2024.g. kada je ostvaren promet od 145.148 putnika što je 5,97% manje u usporedbi sa prethodnom godinom. Međutim, unatoč smanjenju broja putnika, u 2024.g. zabilježen je značajan porast broja operacija zrakoplova za čak gotovo 20%, a koji je veći i od ostvarenog broja operacija u rekordnoj 2019.g. za 3,48%. Isto nažalost nije rezultat povećanja redovnog prometa, već značajnog povećanja broja operacija zrakoplova do 12t (za čak 84%), odnosno zrakoplova generalne avijacije, trening letova, ali i medicinskih letova Hitne helikopterske medicinske službe, čije obavljanje je od 2025.g. preuzela komercijalna inozemna kompanija EliFriulia umjesto Hrvatskog ratnog zrakoplovstva i ostvarila čak dvostruko više operacija u odnosu na prethodnu godinu.

Navedeni zabilježen pad prometa putnika u usporedbi sa prethodnom godinom bio je predviđen i planom poslovanja za 2024.g., kao rezultat brojnih otkazivanja operacija od strane redovnih avioprijevoznika uslijed smanjene potražnje za regijom Kvarner. Naime, sve svoje operacije otkazala je aviokompanija airBaltic, koja je povezivala Rijeku s Rigom, otkazana je linija za Berlin od strane Eurowings-a čije su ukupne operacije smanjene za gotovo 20%, smanjen je broj operacija od strane Transavie na liniji za Eindhoven za gotovo 30%, a značajno smanjenje operacija ostvareno je i od strane easyJet-a za 35%, a koji je gotovo potpuno otkazao svoje letove za regiju Kvarner, ali je ipak značajnim naporima Uprave Zračne luke Rijeka odlučio nastaviti letove za Rijeku, pri čemu je liniju za London Gatwick zamijenio novom linijom za Basel. Navedenim smanjenjima redovnih prijevoznika njihov ukupan broj operacija u 2024.g. smanjen je za gotovo 10% u usporedbi sa prethodnom godinom. Sve navedeno je rezultat prvenstveno nedovoljne aktivnosti TZ Kvarnera na komunikaciji i suradnji sa aviokompanijama s ciljem razvoja zračnog prometa regije Kvarner, kao i očito nedovoljne promocije regije kako bi se povećala turistička potražnja i vidljivost na navedenim tržištima.

Slijedom svega navedenog u 2024. godini Zračna luka Rijeka ostvarila je promet od 145.148 putnika što je za gotovo 6% manje od ostvarenog broja putnika u 2023. godini, odnosno 72,27% predpandemijskog prometa u 2019.g. kada je bio ostvaren rekordan broj putnika u dosadašnjem poslovanju Zračne luke Rijeka (200.841). Kako je već prethodno navedeno ostvareni broj operacija zrakoplova u 2024. godini gotovo je

rekordan (u posljednjih 10 godina veći samo 2018. kada je ostvareno ukupno 5.460 operacija), a u odnosu na 2023. godinu veći je za čak gotovo 20%.

Na dan 31.12.2024. godine na Zračnoj luci Rijeka bilo je zaposleno 34 radnika, dok je na dan 31.12.2023. godine bilo zaposleno 38 radnika što je za 10,53% manje. Prosječan broj zaposlenih radnika temeljem sati rada u 2024. godini bio je 39, dok je u 2023. godini bio 34, što je za gotovo 14,70% više, a navedeno ukazuje i na visoku efikasnost radnika koji izvršavaju poslove više srodnih radnih mjesta istovremeno.

U 2024. godini Zračna luka Rijeka ostvarila je ukupni prihod u iznosu od 3.417.881,07 €, dok su ukupni rashodi 3.309.215,09€ i ostvaren je dobitak prije poreza u iznosu od 108.665,98 €. Nakon izvršenog obračuna poreza na dobit utvrđena je porezna osnovica u iznosu od 194.884,19 € koja je umanjena za preneseni porezni gubitak iz prethodnog razdoblja u iznosu od 94.563,60 € (ukupno porezna osnovica 100.320,59 €) na koju je utvrđen porez na dobit 18%, odnosno 18.057,71 €, te finalna dobit razdoblja iznosi 90.608,27€.

Unatoč smanjenom prometu putnika, u odnosu na 2023. godinu u 2024. godini ostvareni ukupni prihodi veći su za preko 7%, (preko 240.000 € veći), ukupni rashodi veći su za gotovo 15% (preko 425.000 € veći) te je posljedično ostvarena dobit prije poreza manja za gotovo 63%, odnosno finalna dobit nakon odbitka poreza na dobit je manja za 69%. Navedeni porast prihoda unatoč lošijem prometu putnika rezultat je značajnog rasta broja operacija temeljem kojih je došlo do povećanja prihoda od osnovne djelatnosti za gotovo 6%, ali i prihoda od sekundarne djelatnosti za 26,27%, osobito prihoda od najma aerodromske opreme, zakupa poslovnog i reklamnog prostora, te prihoda od prijevoznih usluga uslijed povećanog angažmana djelatnika, koji su uz postojeće poslovne aktivnosti preuzeli i dodatne aktivnosti radi ostvarenja dodatnih prihoda van osnovne djelatnosti, a što je posljedica odluke Uprave da nastavi sa daljnjom organizacijom rada na Zračnoj luci Rijeka na način da svi djelatnici obavljaju poslove više radnih mjesta s ciljem optimizacije troškova poslovanja uz istovremeno obavezno osiguravanje operativne sposobnosti Zračne luke Rijeka u vrijeme otvorenosti za javni zračni promet.

Bitno je naglasiti da je Uprava Zračne luke Rijeka d.o.o. proaktivnom komercijalnom politikom uspjela tijekom zimskih mjeseci 2024.g. kao i prethodne 2023.g. nakon ljetne sezone ugovoriti usluge dugoročnog korištenja platforme za zrakoplove za aktivnosti linijskog i u budućnosti baznog održavanja zrakoplova odnosno parkinga, što je dovelo također do dodatnih značajnih prihoda u razdoblju kada nema redovitog prometa budući baziranje zrakoplova na određenom aerodromu ima za posljedicu i brojne vezane trening i charter letove, ali i stvaranje interesa za održavanjem zrakoplova. S obzirom na navedeni dodatni interes investitora za ulaganjima u infrastrukturu aerodroma u vidu izgradnje hangara za održavanje zrakoplova, dana 5.1.2024. raspisan je javni poziv za poslovnu suradnju na izgradnji građevina infrastrukturne namjene prometnog sustava zračnog prometa na zemljištu u vlasništvu Zračne luke Rijeka d.o.o. u 2 faze i obavljanje prihvatljivih djelatnosti uz korištenje usluga Zračne luke Rijeka d.o.o. temeljem kojega je i ugovorena izgradnja 2 hangara u minimalnom iznosu od 15 milijuna eura u roku od 2 godine za 1. fazu, odnosno 5 godina za 2. fazu. Navedeno će zasigurno doprinijeti dodatnoj atraktivnosti i konkurentnosti Zračne luke Rijeka u okruženju budući trenutno u Hrvatskoj osim u Zagrebu ne postoji takav vid usluga. Navedeni projekt je trenutno u fazi ishođenja potrebnih dozvola za građenje, a dovršetak istih se očekuje do kraja 2026.g.

Što se tiče infrastrukturnih i ostalih ulaganja u 2024. godini ostvarene su investicije u ukupnom iznosu od 759.224,75 € i dodatna nabava podmetača za osiguranje zrakoplova parkiranog na platformi u iznosu od 7.000,00 € što je za 12,5% manje nego prethodne godine. Sredstvima kapitalnih pomoći Ministarstva mora, prometa i infrastrukture (549.476,06 €) i Primorsko-goranske županije (80.000,00 €), ali i sredstvima Ministarstva zdravstva za uređenje baze hitne helikopterske medicinske službe (24.814,00€) te vlastitim sredstvima (104.934,69 €) Zračna luka Rijeka u 2024. godini provela je nabave nužne za povećanje sigurnosnih i prometnih standarda, osiguravanje operativne sposobnosti Zračne luke Rijeka u vrijeme otvorenosti za javni zračni promet, proširenje dodatnih djelatnosti, ali i pripremne radnje za ostvarenje značajnih razvojnih projekata u budućnosti (geodetske podloge i projektiranje za projekte poput proširenja stajanke, izgradnje hangara, te okomite alternativne piste.

### 3. PRIKAZ OSTVARENOG PROMETA U 2024. GODINI

Tablica 3 Ostvareni promet

	OPERACIJE ZRAKOPLOVA	PUTNICI		ROBA (kg)
		DOL.+ODL.	UKUPNO (s tranz. i transf.)	
2023.	4.268	153.546	154.367	104.971
2024.	5.114	141.949	145.148	8.306
INDEX	119,82	92,45	94,03	7,91

Tablica 3a Ostvareni promet

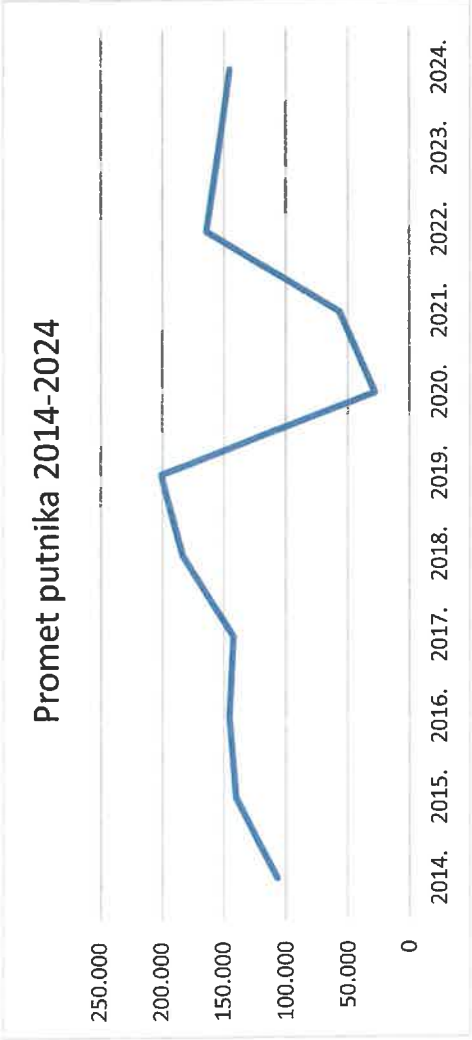
ELEMENTI PROMETA	OSTVARENO 2023.	PLANIRANO 2024. (prosinac 2023.)	OSTVARENO 2024.	RAZLIKA		INDEX	
				24. - 23.	24. - 24.PL.	24./23.	24./ 24.PL.
<b>ZRAKOPLOVI</b> (operacije)							
- do 12 tona	1.484	1.580	2.730	1.246	1.150	183,96	172,78
- preko 12 tona	2.784	2.670	2.314	-470	-356	83,12	86,67
UKUPNO OPERACIJE	4.268	4.250	5.044	776	794	118,18	118,68
<b>PUTNICI</b>							
- Unutar RH	2.751	2.900	3.861	1.110	961	140,35	133,14
- Iz EU i trećih zemalja	150.795	143.070	138.088	-12.707	-4.982	91,57	96,52
UKUPNO (dol. + odl.)	153.546	145.970	141.949	-11.597	-4.021	92,45	97,25
Tranzit - prispjeli	22	30	40	18	10	181,82	133,33
Transfer	799	800	3159	2.360	2.359	395,37	394,88
SVEUKUPNO PUTNICI	154.367	146.800	145.148	-9.219	-1.652	94,03	98,87
<b>TERET U KG</b>							
- prispjeli	1.900	10.000	200	-1.700	-9.800	10,53	2,00
- otpremljeni	103.071	40.000	8.106	-94.965	-31.894	7,86	20,27
UKUPNO TERET (pr.+otp.)	104.971	50.000	8.306	-96.665	-41.694	7,91	16,61



Tablica 4 Ostvareni promet zrakoplova, putnika i tereta 2014.-2024.

ELEMENTI PROMETA	2014.	2015.	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.
<b>ZRAKOPLOVI</b> (operacije)											
- do 12 tona	1.185	2.370	2.085	2.358	2.628	2.158	2.272	3.106	2.041	1.484	2.730
- preko 12 tona	1.193	1.644	2.061	2.579	2.832	2.784	1.088	1.180	2.351	2.784	2.314
<b>UKUPNO OPERACIJE</b>	<b>2.378</b>	<b>4.014</b>	<b>4.146</b>	<b>4.937</b>	<b>5.460</b>	<b>4.942</b>	<b>3.360</b>	<b>4.286</b>	<b>4.392</b>	<b>4.268</b>	<b>5.044</b>
<b>PUTNICI</b>											
- Unutar RH	1.705	2.931	1.735	2.984	2.640	2.526	1.045	1.859	1.004	2.751	3.861
- Iz EU i trećih zemalja	101.732	133.944	141.378	136.496	178.981	196.755	26.145	53.847	162.495	150.795	138.088
<b>UKUPNO (dol. + odl.)</b>	<b>103.437</b>	<b>136.875</b>	<b>143.113</b>	<b>139.480</b>	<b>181.621</b>	<b>199.281</b>	<b>27.190</b>	<b>55.706</b>	<b>163.499</b>	<b>153.546</b>	<b>141.949</b>
Tranzit - prispjeli	2.416	2.554	1.874	1.792	1.244	990	186	91	168	22	40
Transfer	382	289	310	839	741	570	304	591	419	799	3159
<b>SVEUKUPNO PUTNICI</b>	<b>106.235</b>	<b>139.718</b>	<b>145.297</b>	<b>142.111</b>	<b>183.606</b>	<b>200.841</b>	<b>27.680</b>	<b>56.388</b>	<b>164.086</b>	<b>154.367</b>	<b>145.148</b>
<b>TERET U KG</b>											
- prispjeli		395		272.260	216.898	239.187	256	10	10.000	1.900	200
- otpremljeni		2.221		1.858.482	4.438.968	786.692	256.084	46	31.077	103.071	8.106
<b>UKPNO TERET</b>	<b>0</b>	<b>2.616</b>	<b>0</b>	<b>2.130.742</b>	<b>4.655.866</b>	<b>1.025.879</b>	<b>256.340</b>	<b>56</b>	<b>41.077</b>	<b>104.971</b>	<b>8.306</b>

Grafikon 3 Promet putnika u razdoblju 2014-2024

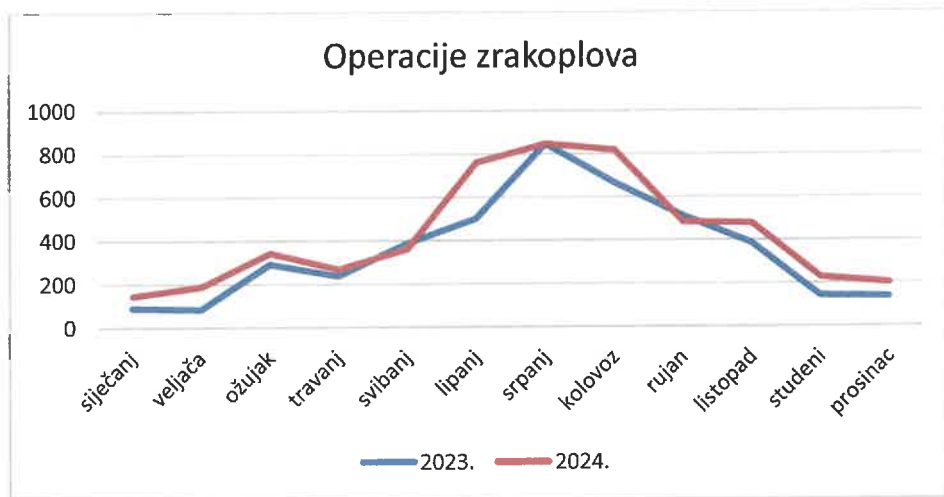




**Tablica 5 Mjesečni tijek operacija zrakoplova**

GODINA	siječanj	veljača	ožujak	travanj	svibanj	lipanj	srpanj	kolovoz	rujan	listopad	studeni	prosinac	UKUPNO
2023.	88	84	290	236	386	500	846	666	512	386	140	134	4.268
2024.	146	188	342	266	360	760	846	818	484	478	226	200	5.114

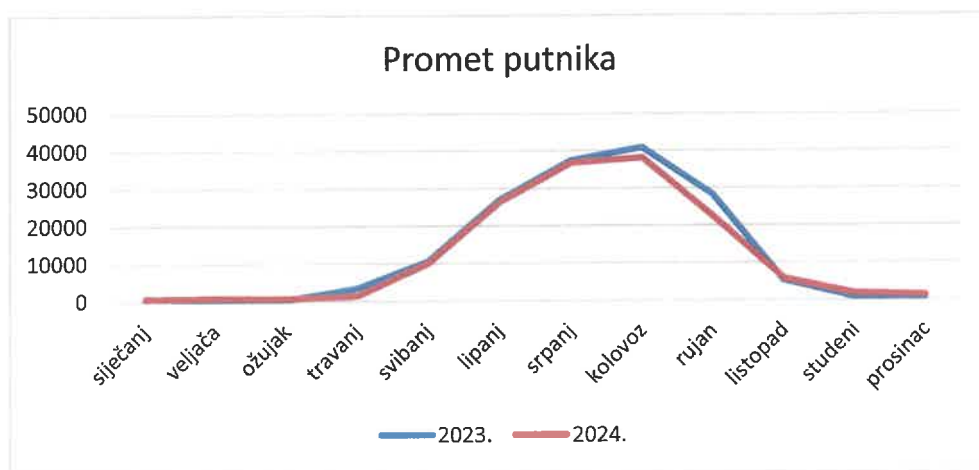
**Grafikon 4 Mjesečni tijek operacija zrakoplova u 2023. i 2024.g.**



**Tablica 6 Mjesečni tijek putnika**

GODINA	siječanj	veljača	ožujak	travanj	svibanj	lipanj	srpanj	kolovoz	rujan	listopad	studeni	prosinac	UKUPNO
2023.	566	290	288	3.251	10.450	26.702	37.308	40.836	28.230	5.232	677	537	154.367
2024.	544	725	641	1.282	9.874	26.202	36.689	38.143	22.490	5.760	1675	1.123	145.148

**Grafikon 5 Mjesečni tijek prometa putnika u 2023. i 2024.g**



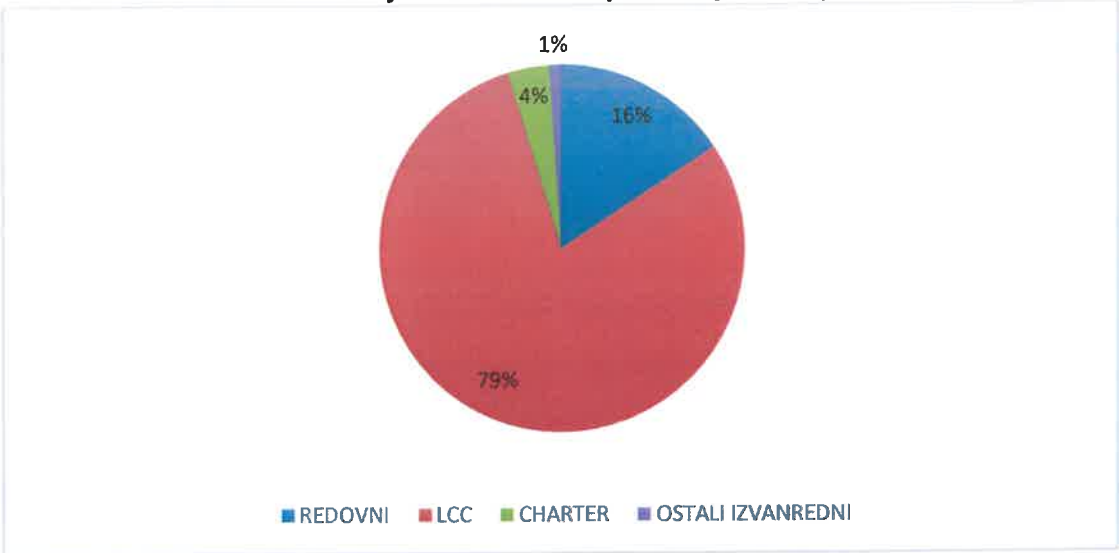
**Tablica 7 Mjesečni tijek tereta**

GODINA	siječanj	veljača	ožujak	travanj	svibanj	lipanj	srpanj	kolovoz	rujan	listopad	studeni	prosinac	UKUPNO
2023.	0	0	0	0	0	0	1.900	10.252	86.807	0	6.012	0	104.971
2024.	0	0	0	0	200	26	0	0	8.080	0	0	0	8.306

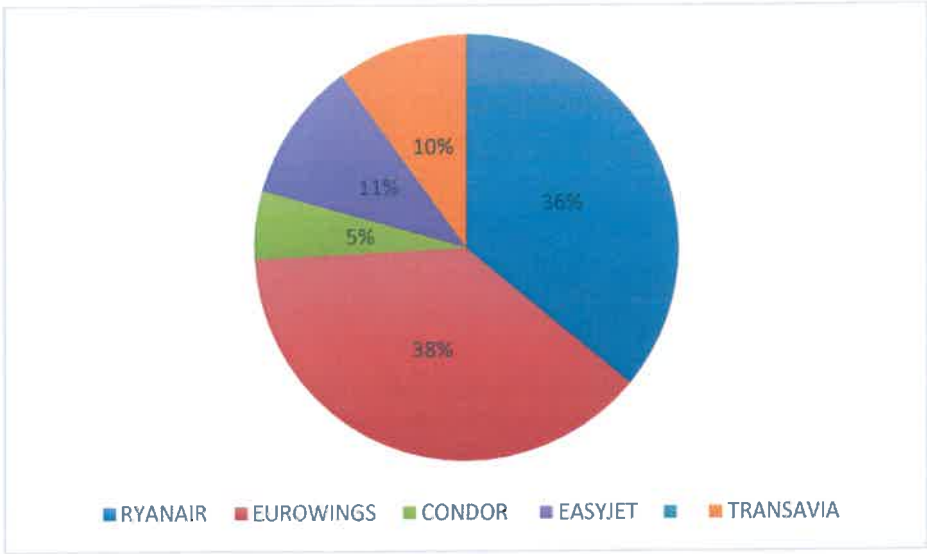
Tablica 8 Ostvareni broj putnika u 2024. godini po vrsti prometa

	UNUTAR RH			IZ EU I TREĆIH ZEMALJA					TRANZIT	TRANSFER	UKUPNO
	REDOVNI	IZVANREDNI	UKUPNO UNUTAR RH	REDOVNI	LCC	CHARTER	OSTALI IZVANREDNI	UKUPNO IZ EU I TREĆIH ZEMALJA			
2023.	2750	1	2751	31.495	116.917	1.142	1.241	150.795	22	799	154.367
2024.	3466	395	3861	21.710	109.851	4.983	1.544	138.088	40	3159	145.148
INDEX	126,04	39.500,00	140,35	119,04	84,39	436,34	124,42	91,57	181,82	395,37	94,03

Grafikon 6: Ostvareni broj međunarodnih putnika po vrsti prometa u 2024.g.



Grafikon 7: Ostvareni broj međunarodnih putnika po LCC prijevoznicima u 2024.g.



Tablica 9 Ostvareni redoviti i charter promet zrakoplova i putnika u 2024. godini po zračnim prijevoznicima i destinacijama

AVIOPRIJEVOZNIK	DESTINACIJA	ZRAKOPLOVI (operacije)	PUTNICI						
			DOLAZAK			ODLAZAK			SVEUKUPNO (dol.+odl.)
			A+C	I	UKUPNO	A+C	I	UKUPNO	
TRADE AIR*	SPLIT - DUBROVNIK	202	1040	5	1.045	1095	6	1.101	2.146
	OSIJEK	198	620	11	631	473	5	478	1.109
	ZADAR	60	92	0	92	118	1	119	211
UKUPNO TRADE AIR			1.752	16	1.768	1.686	12	1.698	3.466
UKUPNO DOMAĆI REDOVITI PROMET			1.752	16	1.768	1.686	12	1.698	3.466
RYANAIR	BRUXELLES CHARLEROI	70	4.869	38	4.907	4.837	43	4.880	9.787
	LONDON STANSTED	68	4.949	58	5.007	5.481	58	5.539	10.546
	STOCKHOLM ARLANDA	64	4.823	66	4.889	5.219	66	5.285	10.174
	BEČ	72	4.540	43	4.583	4.379	38	4.417	9.000
UKUPNO RYANAIR			19.181	205	19.386	19.916	205	20.121	39.507
EUROWINGS	DUSSELDORF	104	6.198	81	6.279	6.299	84	6.383	12.662
	HAMBURG	96	5.945	79	6.024	5.644	93	5.737	11.761
	KOLN	56	3.535	67	3.602	3.369	57	3.426	7.028
	STUTTGART	82	5.229	69	5.298	5.159	61	5.220	10.518
UKUPNO EUROWINGS			20.907	296	21.203	20.471	295	20.766	41.969
LUFTHANSA	FRANKFURT	52	3.414	40	3.454	3.291	40	3.331	6.785
	MUNCHEN	36	1.174	22	1.196	1.134	12	1.146	2.342
UKUPNO LUFTHANSA			4.588	62	4.650	4.425	52	4.477	9.127
EASJET	BERLIN	48	3.358	22	3.380	3.448	37	3.485	6.865
	BASEL	40	2.525	12	2.537	2.288	26	2.314	4.851
UKUPNO EASY JET			5.883	34	5.917	5.736	63	5.799	11.716

AVIOPRIJEVOZNIK	DESTINACIJA	ZRAKOPLOVI (operacije)	PUTNICI						
			DOLAZAK			ODLAZAK			
			A+C	I	UKUPNO	A+C	I	UKUPNO	SVEUKUPNO (dol.+odl.)
CONDOR AIRLINES	FRANKFURT	42	2.762	38	2.800	2.844	50	2.894	5.694
CROATIA AIRLINES	MUNCHEN	216	4.489	30	4.519	4.535	54	4.589	9.108
TRANSAVIA	EINDHOVEN	78	5.616	60	5.676	5.232	57	5.289	10.965
AIR SERBIA	BEOGRAD	66	1.697	24	1.721	1.725	29	1.754	3.475
UKUPNO MEĐUNARODNI REDOVITI PROMET		1.190	65.123	749	65.872	64.884	805	65.689	131.561
UKUPNO REDOVITI PROMET		1.650	66.875	765	67.640	66.570	817	67.387	135.027
ALBA STAR	TEL AVIV	2	197	0	197	0	0	0	197
IBEROJET (EVELOP)	MALAGA, BARCELONA, MADRID, ZARAGOZA	22	1.561	0	1.561	1.514	0	1.514	3.075
TRADE AIR	SKOPLJE, PARIZ, SANTIAGO DE CAMPOSTELA, LISABON	10	247	0	247	313	0	313	560
TITAN AIRWAYS**	LONDON STANSTED	2	0	0	0	0	0	0	0
LUXWING LIMITED	MALTA	2	25	0	25	0	0	0	25
LUXWING AIRLINES	PARIZ, SIBIU	6	0	0	0	81	0	81	81
FROST AIR	BEAUVAIS-TILLÉ, GÖTEBORG	8	78	0	78	77	0	77	155
GLOBAL REACH AVIATION	GÖTEBORG	4	55	0	55	63	0	63	118
RAF AVIA	OSIJEK	4	33	0	33	33	0	33	66
Flightworx Aviation	RALEIGH DURHAM	2	77	0	77	0	0	0	77
CROATIA AIRLINES***	MUNCHEN	2	61	0	61	0	0	0	61

AVIOPRIJEVOZNIK	DESTINACIJA	ZRAKOPLOVI (operacije)	PUTNICI						SVEUKUPNO (dol.+odl.)
			DOLAZAK			ODLAZAK			
			A+C	I	UKUPNO	A+C	I	UKUPNO	
CROATIA AIRLINES	LISABON	2	0	0	0	64	0	64	64
CROATIA AIRLINES	RIM	4	71	0	71	71	0	71	142
ENTER AIR	KRISTIANSAND	4	180	0	180	182	0	182	362
UKUPNO MEĐUNARODNI CHARTER PROMET		74	2.585	0	2.585	2.398	0	2.398	4.983
UKUPNO REDOVITI I CHARTER PROMET		1.724	69.460	765	70.225	68.968	817	69.785	140.010

Napomene:

\*- U tablici nije iskazano 953 pax u transferu

\*\*\_Utablici nije iskazano 139 pax u transferu

\*\*\*-Utablici nije iskazano 29 pax u tranzitu



**Tablica 10 Usporedba ostvarenog prometa zrakoplova i putnika u redovitom i charter prometu 2023. / 2024. po avioprijevoznicima i destinacijama**

AVIOPRIJEVOZNIK	DESTINACIJA	ZRAKOPLOVI (operacije)			PUTNICI (dol.+odl.)		
		I.-XII. 2023	I.-XII. 2024	INDEKS	I.-XII. 2023	I.-XII. 2024	INDEKS
TRADE AIR*	SPLIT - DUBROVNIK	204	202	99,0	1.752	2.146	122,5
	OSIJEK	196	198	101,0	789	1.109	140,6
	ZADAR	58	60	103,4	209	211	101,0
UKUPNO TRADE AIR		458	460	100,4	2.750	3.466	126,0
UKUPNO REDOVITI DOMAĆI PROMET		458	460	100,4	2.750	3.466	126,0
AIR BALTIC	RIGA	68	0	0,0	7.670	0	0,0
AIR SERBIA	BEOGRAD	48	66	137,5	2.372	3.475	146,5
CONDOR AIRLINES	FRANKFURT	44	42	95,5	5.588	5.694	101,9
CROATIA AIRLINES	MÜNCHEN	182	216	118,7	7.335	9.108	124,2
EASYJET	LONDON GATWICK	106	0	0,0	11.288	0	0,0
	BERLIN	28	48	171,4	3.702	6.865	185,4
	BASEL	0	40	0,0	0	4.851	0,0
EASYJET		134	88	65,7	14.990	11.716	78,2
EUROWINGS	DUSSELDORF	106	104	98,1	12.317	12.662	102,8
	HAMBURG	86	96	111,6	10.674	11.761	110,2
	BERLIN	74	0	0,0	8.770	0	0,0
	KOLN	72	56	77,8	7.728	7.028	90,9
	STUTTGART	78	82	105,1	9.232	10.518	113,9
EUROWINGS		416	338	81,3	48.721	41.969	86,1
LUFTHANSA	FRANKFURT	46	52	113,0	6.246	6.785	108,6
	MUNCHEN	38	36	94,7	2.284	2.342	102,5
LUFTHANSA		84	88	104,8	8.530	9.127	107,0
RYANAIR	BRUXELLES CHARLEROI	66	70	106,1	9.867	9.787	99,2
	LONDON STANSTED	70	68	97,1	11.224	10.546	94,0
	STOCKHOLM ARLANDA	70	64	91,4	11.684	10.174	87,1
	MILANO	68	0	0,0	4.350	0	0,0
	BEČ	0	72	0,0	0	9.000	0,0
RYANAIR		274	274	100,0	37.125	39.507	106,4
TRANSAVIA	EINDHOVEN	110	78	70,9	16.081	10.965	68,2
UKUPNO REDOVITI MEĐUNARODNI PROMET		1.360	1.190	87,5	148.412	131.561	88,6
UKUPNO REDOVITI PROMET		1.818	1.650	90,8	151.162	135.027	89,3

AVIOPRIJEVOZNIK	DESTINACIJA	ZRAKOPLOVI (operacije)			PUTNICI (dol.+odl.)		
		I.-XII. 2023	I.-XII. 2024	INDEKS	I.-XII. 2023	I.-XII. 2024	INDEKS
TRADE AIR	LOURDES	8	0	0,0	659	0	0,0
ALPAVIA	SPLIT	2	0	0,0	87	0	0,0
JETCOM SWISS	LILLE	2	0	0,0	47	0	0,0
CROATIA AIRLINES	ZVARTNOTS	2	0	0,0	68	0	0,0
AIR BALTIC	RIGA	4	0	0,0	184	0	0,0
REGOURD AVIATION	LILLE	2	0	0,0	97	0	0,0
LUXWING LIMITED	MALTA	0	2	0,0	0	25	0,0
ALBASTAR	TEL AVIV	0	2	0,0	0	197	0,0
IBEROJET (EVELOP)	MALAGA, BARCELONA, MADRID, ZARAGOZA, PALMA DE MALLORCA	0	22	0,0	0	3.075	0,0
TRADE AIR	SKOPLJE, PARIZ, Santiago de Campostela, Lisabon	0	10	0,0	0	560	0,0
TITAN AIRWAYS**	LONDON STANSTED	0	2	0,0	0	0	0,0
LUXWING AIRLINES	PARIZ, SIBIU	0	6	0,0	0	81	0,0
FROST AIR	Beauvais–Tillé, Göteborg	0	8	0,0	0	155	0,0
GLOBAL REACH AVIATION	Göteborg	0	4	0,0	0	118	0,0
RAF AVIA	OSIJEK	0	4	0,0	0	66	0,0
Flightworx Aviation	Raleigh Durham	0	2	0,0	0	77	0,0
CROATIA AIRLINES***	MUNCHEN	0	2	0,0	0	61	0,0
CROATIA AIRLINES	Lisabon	0	2	0,0	0	64	0,0
CROATIA AIRLINES	Rim	0	4	0,0	0	142	0,0
ENTER AIR	Kristiansand	0	4	0,0	0	362	0,0
UKUPNO MEĐUNARODNI CHARTER PROMET		20	74	370	1.142	4.983	436,3
UKUPNO REDOVITI I CHARTER PROMET		1.838	1.724	94	152.304	140.010	91,9

Napomene:

\*- U tablici nisu iskazana 788 pax u transferu za 2023 god. i 953 pax u transferu u 2024.godini

\*\* -U tablici nije iskazano 139 pax u transferu za 2024 g.

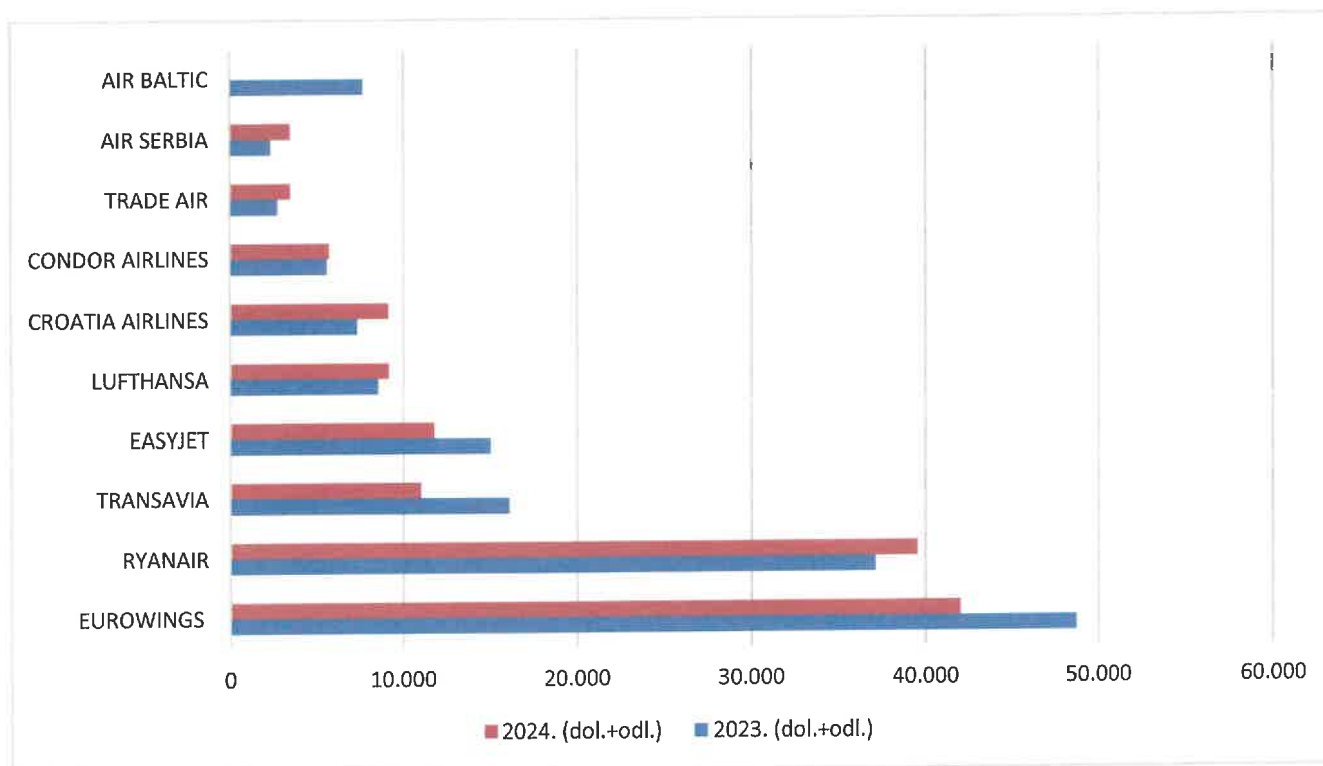
\*\*\*-U tablici nije iskazano 29 pax u tranzitu za 2024. god.



**Tablica 11 Ostvareni broj putnika u 2023. i 2024. godini po redovitim avioprijevoznicima**

AVIOPRIJEVOZNICI	2023. (dol.+odl.)	2024. (dol.+odl.)	INDEKS (2024/2023)
EUROWINGS	48.721	41.969	86,14
RYANAIR	37.125	39.507	106,42
EASYJET	14.990	11.716	78,16
TRANSAVIA	16.081	10.965	68,19
LUFTHANSA	8.530	9.127	107,00
CROATIA AIRLINES	7.335	9.108	124,17
CONDOR AIRLINES	5.588	5.694	101,90
AIR SERBIA	2.372	3.475	146,50
TRADE AIR	2750	3.466	126,04
AIR BALTIC	7.670	0	0,00
<b>UKUPNO</b>	<b>151.162</b>	<b>135.027</b>	<b>89,33</b>

**Grafikon 8: Promet putnika po redovitim avioprijevoznicima u 2023. i 2024.g.**



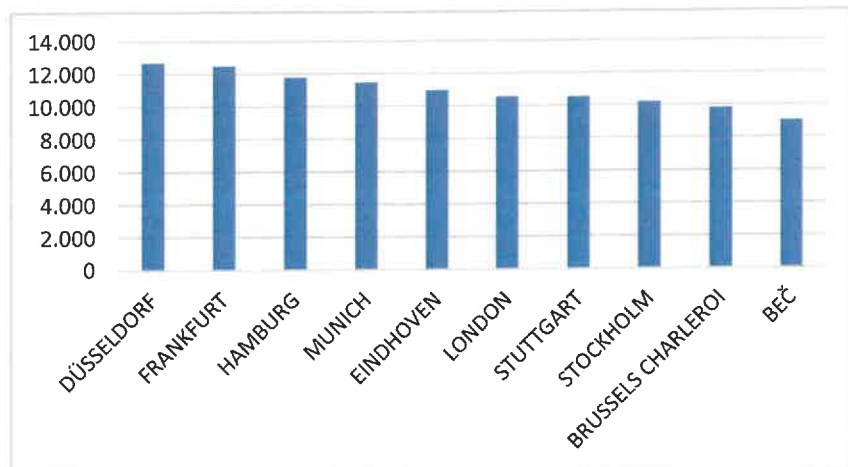
**Tablica 12 Ostvareni broj putnika u redovitom i charter prometu 2023. i 2024. god.po državama**

DRŽAVA	2023.	2024.	INDEKS
	(dol.+odl.)	(dol.+odl.)	(2023/2022)
NJEMAČKA	73.876	72.824	98,58
NIZOZEMSKA	16.081	10.965	68,19
VELIKA BRITANIJA	22.512	10.546	46,85
ŠVEDSKA	11.684	10.447	89,41
BELGIJA	9.867	9.787	99,19
AUSTRIJA	0	9.000	0,00
FRANCUSKA	803	4.932	614,20
HRVATSKA	2.837	3.532	124,50
SRBIJA	2.372	3.475	146,50
ŠPANJOLSKA	0	3.075	0,00
LATVIJA	7.854	0	0,00
ITALIJA	4.350	0	0,00
OSTALO	68	1.427	2.098,53
<b>UKUPNO</b>	<b>152.304</b>	<b>140.010</b>	<b>91,93</b>

**Tablica 13 Ostvareni broj putnika u 2024. godini po destinacijama**

DESTINACIJA	PUTNICI (dol.+odl.)
DÜSSELDORF	12.662
FRANKFURT	12.479
HAMBURG	11.761
MUNICH	11.450
EINDHOVEN	10.965
LONDON	10.546
STUTTGART	10.518
STOCKHOLM	10.174
BRUSSELS CHARLEROI	9.787
BEČ	9.000
KÖLN	7.028
BERLIN	6.865
BASEL	4.851
BEOGRAD	3.475
SPLIT-DUBROVNIK	2146
OSIJEK	1109
ZADAR	211

**Grafikon 9: TOP 10 destinacija po ostvarenom broju putnika u 2024.g.**



U Tablici 3 i Tablici 3a prikazan je ostvareni promet zrakoplova, putnika i tereta u 2024. godini s usporedbom prema ostvarenom prometu u 2023. godini te prema planiranom prometu za 2024. godinu.

U Tablici 4 prikazan je ostvareni promet zrakoplova, putnika i tereta u razdoblju od 2014. do 2024. godine.

U Tablici 5 iskazan je mjesečni tijek operacija zrakoplova, u Tablici 6 mjesečni tijek putnika, a u Tablici 7 mjesečni tijek tereta u 2024. godini s usporedbom prema 2023. godini.

U Tablici 8 prikazan je ostvareni broj putnika u 2024. godini po vrsti prometa, u Tablici 9 iskazan je ostvareni redoviti i charter promet po prijevoznicima i destinacijama u 2024. godini, dok je u Tablici 10 prikazana usporedba ostvarenog redovitog i charter prometa u 2024. u odnosu na 2023. godinu.

U Tablici 11 iskazan je ostvareni broj putnika po redovitim avioprijevoznicima u 2023. i 2024. godini, u Tablici 12 ostvareni broj putnika u 2023. i 2024. godini po državama, a u Tablici 13 ostvareni broj putnika u 2024. godini po destinacijama.

Kako je prethodno navedeno, u prosincu 2023. godine, prema tadašnjim saznanjima, izrađen je Plan poslovanja Zračne luke Rijeka za 2024. godinu prema kojem se predviđao pad prometa putnika i zrakoplova sukladno objavljenim redovima letenja. Navedeni pad rezultat je najavljenog odlaska aviokompanije airBaltic, koja je povezivala Rijeku s Rigom, otkazivanja linije za Berlin od strane Eurowings-a, kao i značajnog smanjenja planiranih operacija od strane easyJet-a za 35%, a koji je gotovo potpuno otkazao svoje letove za regiju Kvarner, ali je ipak liniju za London Gatwick zamijenio novom linijom za Basel. Ostale aviokompanije su pretežito ostale na razini operacija kao i 2023.g., izuzev Transavie koja je u konačnici ipak smanjila ukupan broj operacija za gotovo 30%. Navedeno je rezultat prvenstveno nedovoljne aktivnosti TZ Kvarnera i potpunog izostanka komunikacije sa aviokompanijama s ciljem razvoja zračnog prometa regije Kvarner.

U redovnom prometu je u 2024.g. ostvareno ukupno 1.650 operacija, što je za gotovo 9,2% manje u usporedbi sa prethodnom godinom, te promet od 135.027 putnika, što je za 10,7% manje u usporedbi sa 2023.g.

Što se tiče charter prometa, nakon potpunog izostanka istoga tijekom 2020.g. i 2021.g., blagog oporavka u 2022.g., pa gotovo izostanka istog u 2023.g., tijekom 2024.g. u charter prometu je obavljeno ukupno 74 operacije što je za 270% više u odnosu na prethodnu godinu. Naime, u 2024.g. ostvaren je promet od ukupno 37 charter letova sa ukupno 4.983 prevezenih putnika, dok je u rekordnoj 2019.g. ostvaren promet od ukupno 107 charter letova sa ukupno 20.172 prevezenih putnika. Iako je COVID-19 pandemija u navedenom segmentu zračnog prometa učinila najveći negativni utisak, na susjednim zračnim lukama u okruženju isti je već tijekom 2023. zabilježio znatno bolje rezultate, ali zbog manjka angažmana tour operatora i regionalne TZ da se poradi na aktivnostima dovođenja charter zrakoplova sa grupnim aranžmanima isti je u našoj regiji još na minimalnim razinama.

Stoga je u 2024. godini Zračna luka Rijeka ostvarila ukupan promet od 145.148 putnika što je za 5,97% manje od ostvarenog broja putnika u 2023. godini, te 1,13% manje od planiranog Planom za 2024. godinu.

U 2024. godini ukupno je ostvaren gotovo rekordan broj operacija zrakoplova, odnosno ukupno 5.044 operacija, dok je u posljednjih 10 godina veći samo 2018. kada je ostvareno ukupno 5.460 operacija. U odnosu na 2023.g., kao i u odnosu na Plan poslovanja za 2024. ostvareno je čak gotovo 20% više operacija zrakoplova, što je rezultat prvenstveno rasta broja operacija manjih zrakoplova do 12t (za čak 84%), a koji se odnose uglavnom na generalnu avijaciju, trening letove, ali i medicinske letove Hitne helikopterske medicinske službe, čije obavljanje je od 2025.g. preuzela komercijalna inozemna kompanija EliFriulia umjesto Hrvatskog ratnog zrakoplovstva i ostvarila čak dvostruko više operacija u odnosu na prethodnu godinu. U iskazanom broju operacija zrakoplova do 12 tona u 2024. godini iskazano je 340 operacija trening letova kompanija Aviation Flight Center, Pan Avia, Fakulteta prometnih znanosti, Ecos pilotske škole, Austrian Flight center, te SAA, dok je u 2023. godini iskazano 254 operacije trening letova kompanija Pan Avia, Fakulteta prometnih znanosti i Pan Aeroservisa. Osim navedenih trening letova manjih zrakoplova, tijekom travnja 2024.g. Austrian Airlines je sa svojim zrakoplovom A320 težine 74 tone obavljao također trening letove, te je ostvario 34 operacije, dok je u svibnju 2023.g. Condor Airlines sa svojim zrakoplovom A320 težine 73 tone obavljao također trening letove, te je ostvario 104 operacije. U 2024. godini bilo je iskazano i 272 operacije zrakoplova od 2 i 3 tone DJ Invest d.o.o. koji je u srpnju i listopadu provodio program oralnog cijepljenja lisica, a u 2023. godini ista kompanija je provodila isti program u srpnju i listopadu te ostvarila ukupno 260 operacija. Također, u 2024. godini na letovima Hitne helikopterske medicinske službe

bilo je ostvareno 1.088 operacija helikoptera Elifriulia i Hrvatske vojske, dok su u 2023. godini ostvarene svega 540 operacija helikoptera.

U 2023. godini ostvaren je promet tereta od ukupno 104.971 kg tereta, dok je u 2024. godini ostvaren promet od ukupno 8.306 kg tereta što je pad od 102,9%.

U domaćem redovitom prometu u dolasku i odlasku ostvareno je 3.466 putnika (26% više nego 2023.g.), u međunarodnom redovitom prometu ostvareno je 131.561 putnika (11,4% manje nego 2023.g.), u tranzitu 40 putnika (81,8% više nego 2023.g.) te u transferu 3.159 putnika, od čega je njih 953 prometovalo u domaćem prometu na PSO linijama Trade Air-a Osijek – Rijeka – Split – Dubrovnik - Rijeka – Osijek i novouvedenoj Zadar-Rijeka-Zadar, a njih 2.206 u međunarodnom prometu na liniji Erbil-Rijeka-London aviokompanije UR Airlines (vršen samo zaštitni pregled putnika i zrakoplova).

Od ukupno ostvarenog broja međunarodnih putnika u 2024. godini (138.088 putnika), 79% (109.851) su ostvareni putnici u redovitom LCC (low-cost carriers) prometu, 16% (21.710) putnici u redovitom prometu "legacy" aviokompanija, 4% (4.983) putnici ostvareni u charter prometu, te 1% (1.544) u ostalom izvanrednom prometu. U odnosu na prethodnu godinu, u 2024.g. se promijenila struktura udjela pojedinih vrsta prometa u vidu da se povećao udio redoitih legacy aviokompanija, kao i charter prometa.

U 2024. godini u međunarodnom redovitom prometu ostvareno je 1.190 operacija zrakoplova (12,5% manje nego 2023.g.) i promet od 131.561 putnika (11,4% manje nego 2023.).

Najznačajniji avioprijevoznik koji je u 2024.g. izvršio promet od 41.969 putnika (31,9% ukupnog međunarodnog redovitog prometa), te 338 operacija (28,4% ukupnog međunarodnog redovitog prometa) bio je Eurowings sa letovima za Hamburg, Duesseldorf, Koln i Sttutgart, unatoč smanjenju broja operacija za gotovo 20% u usporedbi sa prethodnom godinom. Sljedeći po ostvarenom prometu je Ryanair koji je tijekom 2024.g. po prometu operacija ostao na razini 2023.g., međutim zbog nešto boljeg punjenja zrakoplova ipak ostvario promet od 39.507 putnika što je za 6,4% više od prethodne godine. Unatoč značajnom smanjenju broja operacija za gotovo 35%, na trećem mjestu našao se easyJet koji je sa ostvarenih ukupno 11.716 putnika na linijama za Berlin i Basel u 2024.g. prestigao Transaviu, koja je na letovima za Eindhoven ostvarila promet od 10.965 putnika (smanjenje prometa za 31,8% u odnosu na prethodnu godinu). Uslijed blagog povećanja broja operacija za 4,8% Lufthansa se našla na 5. mjestu sa prevezenih 9.127 putnika i ostvarenih 88 operacija, a gotovo jednak promet ostvarila je i Croatia Airlines na cjelogodišnjoj liniji za Munchen, odnosno promet od ukupno 9.108 putnika na ukupno 216 operacija. S letovima su također u 2024.g. nastavili i Condor Airlines koji je ostvario promet od 5.694 putnika na 42 operacije (gotovo na razini prethodne godine), Air Serbia koja je za i iz Beograda dopremila ukupno 3.475 putnika što predstavlja povećanje od čak 46,5% u usporedbi sa 2023.g.

Od ukupno ostvarenog prometa putnika najveći dio se odnosi na putnike iz Njemačke (njih preko 50%), zatim Nizozemske, Velike Britanije i Švedske. Što se tiče samih destinacija, regiju Kvarner su zračnim putem preko Zračne luke Rijeka najviše posjetili putnici iz Dusseldorfa, Frankfurta, Hamburga, Munchena i Eindhovena.

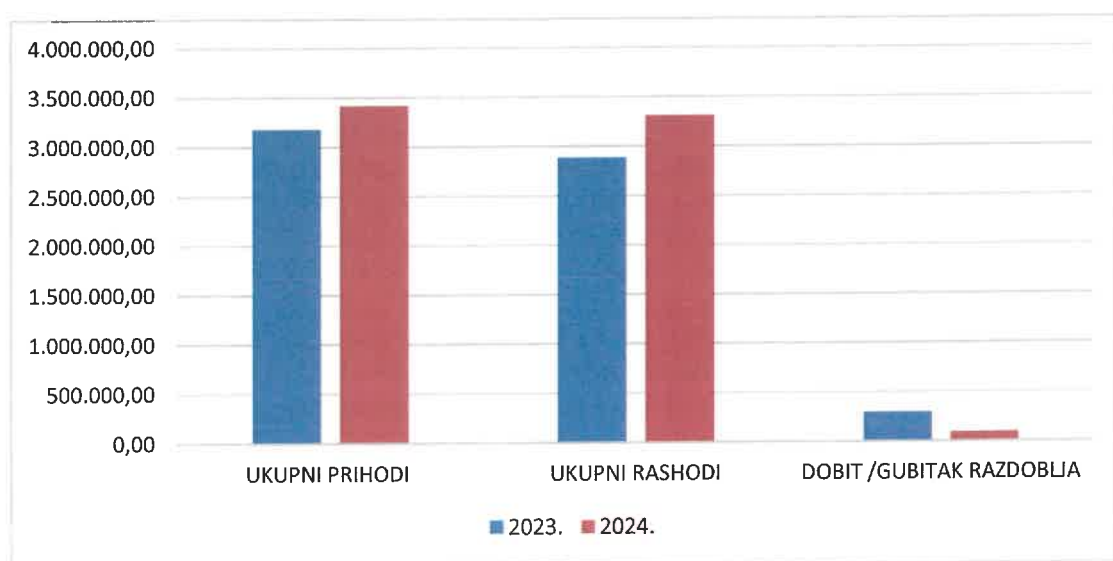
#### 4. FINANCIJSKO IZVJEŠĆE ZA 2024. GODINU

##### 4.1. OSTVARENI POSLOVNI REZULTAT U 2024. GODINI

Tablica 14 Ostvareni poslovni rezultat

	UKUPNI PRIHODI	UKUPNI RASHODI	DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA / GUBITAK	POREZ NA DOBIT	DOBIT /GUBITAK RAZDOBLJA
2023.	3.176.998,98	2.883.829,52	293.169,46		293.169,46
2024.	3.417.881,07	3.309.215,09	108.665,98	18.057,71	90.608,27
INDEX	107,58	114,75	37,07		30,91

Grafikon 10: Ostvareni poslovni rezultat u 2023. i 2024.g.



Prema Poslovnom planu Zračne luke Rijeka za 2024. godinu koji je izrađen u prosincu 2023. godine sukladno očekivanom padu prometa bila je planirana dobit u 2024. godini u iznosu od 14.217,00 €. Međutim zbog ostvarenja većih prihoda od osnovne djelatnosti uslijed rasta broja operacija zrakoplova, ali i prihoda od sekundarnih djelatnosti uslijed povećanog angažmana djelatnika, koji su uz postojeće poslovne aktivnosti preuzeli i dodatne aktivnosti radi ostvarenja dodatnih prihoda van osnovne djelatnosti u konačnici je ostvarena ukupna dobit u iznosu od 90.608,27 € što je za 537,32% više u odnosu na plan.

U odnosu na 2023. godinu kada su ukupni prihodi bili ostvareni u iznosu od 3.176.998,98 €, u 2024. godini ostvareni su ukupni prihodi u iznosu 3.417.881,07 € (veći su za 7,58%), dok su u 2024.g. ostvareni rashodi u iznosu od 3.309.215,09 €, što je za 14,75% više nego što je ostvareno u 2023.g. (2.883.829,52 €). Osim ostvarenja većih prihoda, u 2024.g. su unatoč maksimalnoj optimizaciji troškova ostvareni i veći rashodi u usporedbi sa istim razdobljem 2023.g. prvenstveno zbog ostvarenja troškova naknadnih reklamacija od strane aviokompanije Ryanair, koji nije priznao obračun pojedinih ugovornih naknada u prethodnom razdoblju, te je s upravom postignut konsenzus o povratu navedenih naknada u ukupnom iznosu od značajnih 192.323,38 €. Uz navedeno na rast ukupnih rashoda svakako je utjecalo i ostvarenje 20% većih troškova osoblja zbog povećanja broja radnika u sezoni i rasta njihovih plaća.

Tablica 15 Račun dobiti i gubitka u 2024. godini

	OSTVARENO 2023.	PLANIRANO 2024.	OSTVARENO 2024.	delta 2024.-2023.	delta 2024.-2024.PL	INDEKS 24./23.	INDEKS 24./24.PLAN
<b>PRIHODI</b>							
A. POSLOVNI PRIHODI	3.173.714,38	2.958.150,00	3.417.678,69	243.964,31	459.528,69	107,69	115,53
PRIHODI IZ DJELATNOSTI	2.402.500,74	2.279.500,00	2.689.214,43	286.713,69	409.714,43	111,93	117,97
Prihodi od primarne djelatnosti - aerodromske usluge	1.689.782,34	1.481.000,00	1.789.287,78	99.505,44	308.287,78	105,89	120,82
Prihodi od sekundarnih djelatnosti	712.718,40	798.500,00	899.926,65	187.208,25	101.426,65	126,27	112,70
PRIHODI IZ PRETHODNIH GODINA	0,00	0,00	915,24	915,24	915,24	0,00	0,00
PRIHODI OD UKIDANJA REZERVIRANJA	16.950,16	64.800,00	23.991,90	7.041,74	-40.808,10	141,54	37,02
OSTALI POSLOVNI PRIHODI	229.389,45	126.450,00	257.175,38	27.785,93	130.725,38	112,11	203,38
PRIHODI OD POTPORA – COVID 19 I TEMELJEM UREDBE VLADE	88.481,85	36.000,00	37.207,87	-51.273,98	1.207,87	42,05	103,36
PRIHODI OD KAPITALNIH POMOĆI (prebacuju se s prihoda budućih razdoblja)	424.895,78	440.000,00	397.677,47	-27.218,31	-42.322,53	93,59	90,38
PRIHODI IZ EU FONDOVA - ADRIAIR PROJEKT (prebacuju se s prihoda budućih razdoblja)	11.496,40	11.400,00	11.496,40	0,00	96,40	100,00	100,85
UDRUŽENA NOVČANA SREDSTVA RADI FINANCIRANJA MARKETINŠKIH USLUGA PROMOCIJE AVIODESTINACIJE PODRUČJA KVARNERA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. FINANCIJSKI PRIHODI	3.284,60	4.100,00	202,38	-3.082,22	-3.897,62	6,16	4,94
<b>UKUPNI PRIHODI (A.+B.)</b>	<b>3.176.998,98</b>	<b>2.962.250,00</b>	<b>3.417.881,07</b>	<b>240.882,09</b>	<b>455.631,07</b>	<b>107,58</b>	<b>115,38</b>
<b>RASHODI</b>							
D. POSLOVNI RASHODI	2.826.739,01	2.898.933,00	3.256.094,34	429.355,33	357.161,34	115,19	112,32
Troškovi sirovina, materijala i energije	245.118,80	226.600,00	195.485,60	-49.633,20	-31.114,40	79,75	86,27
Nabavna vrijednost prodane trgovačke robe	112.688,67	120.000,00	81.896,82	-30.791,85	-38.103,18	72,68	68,25
Ostali vanjski troškovi (troškovi usluga)	522.428,30	529.335,00	534.279,81	11.851,51	4.944,81	102,27	100,93
Troškovi osoblja	767.084,48	909.000,00	922.061,04	154.976,56	13.061,04	120,20	101,44
Amortizacija	680.711,54	720.000,00	667.806,63	-12.904,91	-52.193,37	98,10	92,75
Vrijednosna usklađenja imovine	3.235,78	0,00	104.344,41	101.108,63	104.344,41	0,00	0,00
Rezerviranja	122.369,39	35.000,00	119.061,99	-3.307,40	84.061,99	97,30	340,18



	OSTVARENO 2023.	PLANIRANO 2024.	OSTVARENO 2024.	delta 2024.-2023.	delta 2024.-2024.PL	INDEKS 24./23.	INDEKS 24./24.PLAN
Naknade troškova prijevoza i druge isplate radnicima	135.847,87	140.000,00	184.167,36	48.319,49	44.167,36	135,57	131,55
Troškovi otpremnina	32.808,95	0,00	43.643,81	10.834,86	43.643,81	133,02	0,00
Ostali troškovi poslovanja	182.050,54	217.798,00	189.687,73	7.637,19	-28.110,27	104,20	87,09
Ostali poslovni rashodi	22.394,69	1.200,00	213.659,14	191.264,45	212.459,14	954,06	17.804,93
TROŠKOVI OGLAŠAVANJA - FINANCIRANJE MARKETINŠKIH USLUGA PROMOCIJE ADIODESTINACIJE KVARNERA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. FINANCIJSKI RASHODI	57.090,51	49.100,00	53.120,74	-3.969,77	4.020,74	93,05	108,19
UKUPNI RASHODI (D.+E.)	2.883.829,52	2.948.033,00	3.309.215,09	425.385,56	361.182,08	114,75	112,25
Dobit / Gubitak	293.169,46	14.217,00	108.665,98	-184.503,47	94.448,99	37,07	764,34
Porez na dobit			18.057,71				
DOBIT / GUBITAK RAZDOBLJA	293.169,46	14.217,00	90.608,27	-202.561,18	76.391,28	30,91	637,32
EBIT (Poslovni prihodi - Poslovni rashodi)	346.975,37	59.217,00	161.584,35	-185.391,02	102.367,35	46,57	272,87
EBITDA (EBIT + Amortizacija)	1.027.686,91	779.217,00	829.390,98	-198.295,93	50.173,98	80,70	106,44



Tablica 15 prikazuje Račun dobiti i gubitka u 2024.g. u usporedbi sa ostvarenjima u 2023.g., kao i planom iz prosinca 2023.g.

Od ukupno ostvarenih prihoda u 2024. godini u iznosu od 3.417.881,07 €, iznos od 3.417.678,69 € odnosi se na poslovne prihode, dok se iznos od 202,38 € odnosi na financijske prihode.

Od navedenog ukupno ostvarenog iznosa poslovnih prihoda u 2024. godini iznos od 2.689.214,43 € odnosi se na prihode iz djelatnosti koji su u odnosu na ostvarenje u 2023. godini (2.402.500,74 €) veći za 11,93% (unatoč smanjenom prometu putnika), a u odnosu na planirano (1.279.500,00 €) veći za 17,97%.

Prihodi od primarne djelatnosti – aerodromskih usluga u 2024. godini ostvareni su u iznosu od 1.789.287,78 € te su u odnosu na 2023. godinu (1.689.782,34 €) veći za 5,89%, dok su u odnosu na planirane (1.481.000,00 €) veći za 20,82%.

Prihodi od sekundarnih djelatnosti u 2024. godini ostvareni su u ukupnom iznosu od 899.926,65 € te su u odnosu na 2023. godinu (712.718,40 €) veći za 26,27%, a u odnosu na planirane (798.500,00,00 €) veći za 12,70%.

U poslovnim prihodima 2023. godine nisu iskazani prihodi iz prethodnih godina, dok su isti u 2024.g. iznosili 915,24 €, a koji se odnose na prihode od naknadno naplaćenih potraživanja iz prethodnih godina - uplaćeni troškovi Vodafone iz 2023.g., te provizija Condor Airlines iz 2022. i 2023.g.

Prihodi od ukidanja rezerviranja u 2024.g. iskazani su u iznosu od 23.991,90 € (41,54% veći nego 2023.), ostali poslovni prihodi iskazani su u iznosu od 257.175,38 € (12,11% veći nego 2023.), prihodi od potpora za COVID-19 i prihodi temeljem Uredbe Vlade o otklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije temeljem koje su definirane fiksne cijene električne energije znatno niže od tržišnih cijena ostvaren je u iznosu od 37.207,87 € (57,95% manji nego 2023.), prihodi od kapitalnih pomoći (prebacuju se s prihoda budućih razdoblja - obračunska kategorija u iznosu amortizacije za osnovna sredstva nabavljena sredstvima kapitalne pomoći) ostvareni su u iznosu od 397.677,47 € (6,41% manji nego 2023.), prihodi iz EU fondova za Adriair projekt (prebacuju se s prihoda budućeg razdoblja u iznosu amortizacije za opremu nabavljenu sredstvima EU fondova) ostvareni su u iznosu od 11.496,40 € (na razini 2023.), te nisu ostvareni prihodi od udruženih novčanih sredstava radi financiranja marketinških usluga promocije avio-destinacije područja Kvarnera u 2023.g.

Financijski prihodi u 2024. godini iskazani su u iznosu od samo 202,38 € što je za 93,84% manje od istih prihoda iskazanih u 2023. godini (3.284,60 €), budući gotovo nije bilo ostvarenih prihoda od kamata u 2024.g. (samo 31,81€).

Ukupni rashodi ostvareni u 2024. godini u iznosu od 3.309.215,09 € u odnosu na 2023. godinu (2.883.829,52 €) veći su za 14,75%, dok su u odnosu na planirano za 2024. (2.948.033,00 €) veći za 12,25%. Od ukupno ostvarenih rashoda u 2024. godini, iznos od 3.256.094,34 € (15,19% više nego 2023.) odnosi se na poslovne rashode, dok se iznos od 53.120,74 € (6,95% manje nego 2023.) odnosi na financijske rashode.

Temeljem rasta prihoda uz maksimalno moguću racionalizaciju troškova te nužna ulaganja radi održavanja sigurnosno operativnih standarda u 2024.godini ostvarena je konačna dobit razdoblja u iznosu od 90.608,27 € što je 537,32% više od planiranog Poslovnim planom za 2024.godinu, te 62,93% manje od ostvarene dobiti u 2023.g.

Operativna dobit ili EBIT („Earnings Before Interest and Taxes“) u 2024.g. iznosi 161.584,35 €, te pokazuje profitabilno poslovanje društva iz redovnog poslovanja a prije obračuna poreza i kamata, odnosno sposobnost Zračne luke Rijeka da generira profit od redovnog poslovanja, zanemarujući pritom varijable kao što su porezni teret i struktura kapitala.

#### 4.1.1. PRIHODI

Tablica 16 Ostvareni prihodi u 2024. godini (po djelatnosti)

	Vrsta prihoda	OSTVARENO 2023.		PLANIRANO 2024.		OSTVARENO 2024.		INDEX	
		Iznos u €	%	Iznos u €	%	Iznos u €	%	24./23.	24./24.PL.
A.	POSLOVNI PRIHODI	3.173.714,38	92,9	2.958.150,00	99,9	3.417.678,69	100,0	107,69	115,53
A.1.	PRIHODI OD OSNOVNE DJELATNOSTI- AERODROMSKIH USLUGA (na dom. i str.trž.)	1.689.782,34	49,4	1.481.000,00	50,0	1.789.287,78	52,4	105,89	120,82
A.1.1.	Sijetanje zrakoplova	146.165,81	4,3	155.000,00	5,2	228.444,62	6,7	156,29	147,38
A.1.2.	Opsluživanje zrakoplova	335.267,81	9,8	360.000,00	12,2	441.311,22	12,9	131,63	122,59
A.1.3.	Osvjetljenje	4.487,50	0,1	4.500,00	0,2	16.010,70	0,5	356,78	355,79
A.1.4.	Otvorenost A/P	271.768,50	8,0	101.000,00	3,4	10.260,00	0,3	3,78	10,16
A.1.5.	Parkiranje zrakoplova	64.662,00	1,9	73.000,00	2,5	94.918,00	2,8	146,79	130,02
A.1.6.	Putnički servis	791.998,09	23,2	731.000,00	24,7	738.832,30	21,6	93,29	101,07
A.1.7.	Prihodi od povećanja SVS kategorije	8.070,00	0,2	8.000,00	0,3	169.674,00	5,0	2.102,53	2.120,93
A.1.8.	Prihodi od pretovara tereta	48.452,67	1,4	32.000,00	1,1	3.561,00	0,1	7,35	11,13
A.1.9.	Ostale usluge iz osnovne djelatnosti	18.909,96	0,6	16.500,00	0,6	86.275,94	2,5	456,25	522,88
A.2.	PRIHODI OD SEKUNDARNIH DJELATNOSTI	712.718,40	20,9	798.500,00	27,0	899.926,65	26,3	126,27	112,70
A.2.1.	Prihodi od cateringa i refreshmenta	29.936,81	0,9	42.000,00	1,4	31.593,00	0,9	105,53	75,22
A.2.2.	Prihodi od DFS-a (komis.prod. i prod. trgov. robe)	235.669,88	6,9	290.000,00	9,8	195.120,75	5,7	82,79	67,28
A.2.3.	Prihodi od prodaje kiosk	1.787,01	0,1	0,00	0,7	691,95	0,0	38,72	0,00
A.2.4.	Prihodi od zakupa prostora za ugostiteljske djelatnosti	22.665,18	0,7	20.000,00	4,7	23.932,82	0,7	105,59	119,66
A.2.5.	Prihodi od zakupa poslovnog i reklamnog prostora	121.327,60	3,5	140.000,00	0,1	168.613,47	4,9	138,97	120,44
A.2.6.	Prihodi od zakupa linka na web stranici	1.871,54	0,1	2.000,00	0,9	1.393,70	0,0	74,47	69,69
A.2.7.	Prihodi od komerc. korištenja platforme - INA	28.585,70	0,8	28.000,00	1,4	30.364,22	0,9	106,22	108,44

	Vrsta prihoda	OSTVARENO 2023.		PLANIRANO 2024.		OSTVARENO 2024.		INDEX	
		Iznos u €	%	Iznos u €	%	Iznos u €	%	24./23.	24./24.PL.
A.2.8.	Prihodi od najma vozila, agregata i ostale opreme	71.239,50	2,1	40.500,00	4,2	219.830,06	6,4	308,58	542,79
A.2.9.	Prihodi od parkiranja cestovnih mot. vozila	113.601,62	3,3	125.000,00	1,8	118.332,52	3,5	104,16	94,67
A.2.10.	Prihodi od prijevoznih usluga u cestovnom prometu	50.756,90	1,5	54.000,00	0,4	89.268,96	2,6	175,88	165,31
A.2.11.	Prihodi od organizacije shuttle prijevoza putnika	9.372,60	0,3	11.000,00	1,5	4.487,20	0,1	47,88	40,79
A.2.12.	Prihodi od usluga Školskog centra	24.426,06	0,7	45.000,00	0,0	14.349,00	0,4	58,74	31,89
A.2.13.	Ostali prihodi	1.478,00	0,0	1.000,00	0,0	1.949,00	0,1	131,87	194,90
A.3.	<b>PRIHODI IZ PRETHODNIH GODINA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0</b>	<b>0,00</b>	<b>2,2</b>	<b>915,24</b>	<b>0,0</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
A.4.	<b>PRIHODI OD UKIDANJA REZERVIRANJA</b>	<b>16.950,16</b>	<b>0,5</b>	<b>64.800,00</b>	<b>4,3</b>	<b>23.991,90</b>	<b>0,7</b>	<b>141,54</b>	<b>37,02</b>
A.5.	<b>OSTALI POSLOVNI PRIHODI</b>	<b>229.389,45</b>	<b>6,7</b>	<b>126.450,00</b>	<b>0,0</b>	<b>257.175,38</b>	<b>7,5</b>	<b>112,11</b>	<b>203,38</b>
A.5.1.	Prihodi od otpisa obveza i naknadnih odobrenja	22.207,38	0,6	0,00	0,0	1.539,03	0,0	6,93	0,00
A.5.2.	Prihodi od prodaje dugotrajne imovine	12.666,20	0,4	0,00	0,9	455,16	0,0	3,59	0,00
A.5.3.	Prihodi od provizija	26.975,38	0,8	26.600,00	0,7	23.591,71	0,7	87,46	88,69
A.5.4.	Prihodi od prefakturiranih usluga režijskih troškova	19.891,31	0,6	20.500,00	2,4	47.380,06	1,4	238,19	231,12
A.5.5.	Prihodi od prefakt. usluga poslovnim part. (hotel.smj.)	52.659,78	1,5	70.000,00		29.630,03	0,9	56,27	42,33
A.5.6.	Prihodi ood prefakturiranih troškova (premije osiguranja, plaća u naravi) i prihodi s osnove korištenja služb.vozila	7.698,05	0,2	8.000,00	0,3	7.779,89	0,2	101,06	97,25
A.5.7.	Prihodi od naknada za jamstva	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,00
A.5.8.	Prihodi od refundacija prema ugovoru	0,00	0,0	0,00	0,0	48.947,53	1,4	0,00	0,00
A.5.9.	Prihodi od naknada šteta i nagodbi	80.072,14	2,3	0,00	0,0	8.669,36	0,3	10,83	0,00

	Vrsta prihoda	OSTVARENO 2023.		PLANIRANO 2024.		OSTVARENO 2024.		INDEX	
		Iznos u €	%	Iznos u €	%	Iznos u €	%	24./23.	24./24.PL.
A.5.10.	Prihodi za manjkove odgovornih osoba	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,00
A.5.11.	Prihod s osnove besplatnog primitka opreme,zaliha, nekretnina i potraživanja	2.250,38	0,1	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,00
A.5.12.	Prihodi od povrata školovanja radnika	0,00	0,0	0,00	0,0	2.337,02	0,1	0,00	0,00
A.5.13.	Prihodi od vrijednosnog usklađenja ulaganja u nekretnine-zemljište	0,00	0,0	0,00	0,0	81.058,59	2,4		
A.5.14.	Ostali poslovni prihodi	4.968,83	0,1	1.350,00	0,0	5.787,00	0,2	116,47	428,67
A.6.	PRIHODI OD POTPORA – COVID 19 I TEMELJEM UREDBE VLADE	88.481,85	2,6	36.000,00	1,2	37.207,87	1,1	42,05	103,36
A.7.	PRIHODI OD KAPITALNIH POMOĆI	424.895,78	12,4	440.000,00	14,9	397.677,47	11,6	93,59	90,38
A.8.	PRIHODI IZ EU FONDOVA (ADRIAIR PROJEKT)	11.496,40	0,3	11.400,00	0,4	11.496,40	0,3	100,00	100,85
A.9.	UDRUŽENA NOVČANA SREDSTVA RADI FINANCIRANJA MARKETINŠKIH USLUGA PROMOCIJE AVIODESTINACIJE								
B.	PODRUČJA KVARNERA	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00	0,00
B.1.	FINANCIJSKI PRIHODI	3.284,60	0,1	4.100,00	0,1	202,38	0,0	6,16	4,94
B.1.	Prihodi od kamata	3.038,21	0,1	4.100,00	0,1	31,81	0,0	1,05	0,78
B.2.	Pozitivne tečajne razlike	246,39	0,0	0,00	0,0	170,57	0,0	69,23	0,00
	UKUPNI PRIHODI (A+B)	3.176.998,98	93,0	2.962.250,00	100,0	3.417.881,07	100,0	107,58	115,38

U Tablici 16 prikazani su ostvareni prihodi u 2024. godini u odnosu na ostvarene prihode u 2023. godini i u odnosu na planirane prihode za 2024. godinu.

Ukupno ostvareni prihodi u 2024. godini u iznosu od 3.417.881,07 € u odnosu na 2023. godinu kada su ostvareni u iznosu od 3.176.998,98 € veći su za 7,58%, dok su u odnosu na planirane za 2024.g. (planirano ostvarenje od 2.962.250,00 €) veći za 15,38%.

Unatoč padu prometa putnika, a uslijed rasta prometa operacija zrakoplova i povećanog angažmana djelatnika, koji su uz postojeće poslovne aktivnosti preuzeli i dodatne aktivnosti radi ostvarenja dodatnih prihoda van osnovne djelatnosti, u 2024.g. ostvaren je rast prihoda u usporedbi sa 2023.g. U usporedbi sa rekordnom 2019.g. ostvareno je 72% tadašnjeg prometa, ali uz ostvarenje preko 100% tadašnjih prihoda, što govori u prilog činjenici o ostvarenju dodatnih prihoda neovisnih o osnovnoj djelatnosti i prometu.

U 2024. godini ostvareni su poslovni prihodi u iznosu od 3.417.678,69 €, dok su financijski prihodi ostvareni u iznosu od 202,38 €.

Prihodi od primarne djelatnosti - aerodromskih usluga ostvareni u ukupnom iznosu od 1.789.287,78€ čine 52,4% ukupno ostvarenih prihoda u 2024. godini, te su u odnosu na 2023. godinu (1.689.782,34 €) veći za 5,89%, dok su u odnosu na planirane za 2024.g (1.481.000,00 €) veći za 20,82%.

U odnosu na ostvarenje prihoda od primarne djelatnosti u 2023. godini, u 2024. godini ostvareno je povećanje na svim stavkama prihoda osim od usluga pruženih van radnog vremena aerodroma (uslijed donošenja odluke o otvorenosti aerodroma 0-24h zbog novog operatera baze HHMS) koji su pali za 96,22%, prihoda od pretovara tereta (kojeg gotovo nije bilo) koji su smanjeni za 92,65%, te prihoda od putničkog servisa (uslijed ostavrenja manjeg prometa putnika) koji su ostvareni za 6,31% manji u odnosu na prethodnu godinu. Sukladno rastu prometa zrakoplova, najveće apsolutno povećanje prihoda od primarne djelatnosti u 2024. godini, u odnosu na 2023. godinu ostvareno je na prihodima od usluga povećanja SVS kategorije (za 161.604,00 €), od usluga opsluživanja zrakoplova (za 106.043,41 €), kao i od usluga slijetanja zrakoplova (za 82.278,81 €).

Prihodi od sekundarnih djelatnosti ostvareni u ukupnom iznosu od 899.926,65 € čine 26,3% ukupno ostvarenih prihoda u 2024. godini te su u odnosu na 2023. godinu (712.718,40 €) veći za 26,27%, a u odnosu na planirane za 2024.g (798.500,00 €) veći su za 12,70%.

U odnosu na isto razdoblje prethodne godine smanjeni su prihodi od DFS-a za 17,21%, kao i prihodi od prodaje na kiosku za 61,28% te organizacije shuttle prijevoza putnika za 52,12% uslijed smanjenja prometa, te prihodi od usluga Školskog centra za 41,26%. Svi ostali prihodi sekundarnih djelatnosti su povećani u usporedbi sa 2023.g. i to: prihodi od cateringa i refreshmenta za 5,53%, prihodi od zakupa prostora za ugostiteljsku djelatnost za 5,59%, prihodi od zakupa ostalih poslovnih i reklamnih prostora za 38,97% (uslijed naplate zakupljenog poslovnog prostora novom operateru helikoptera HHMS budući HRZ isto nije plaćao), prihodi od komercijalnog korištenja platforme (INA d.d.) za 6,22%, prihodi od najma vozila, agregata i ostale opreme za 208,58% (najveći apsolutni rast za čak 148.590,56 €), prihodi od parkiranja cestovnih motornih vozila za 4,16%, prihodi od prijevoznih usluga za 75,88%, te ostali prihodi za 31,87%.

Dok u 2023. godini nisu ostvareni prihodi iz prethodnih godina, u 2024.g. navedeni prihodi su ostvareni u iznosu od 915,24 € a koji se odnose na prihode od naknadno naplaćenih potraživanja iz prethodnih godina - uplaćeni troškovi Vodafone iz 2023.g., te provizija Condor Airlines iz 2022. i 2023.g.

U razdoblju 2024. godine iskazani su prihodi od ukidanja rezerviranja u iznosu od 23.991,90 € što je za 41,54% više od iskazanog u 2023.g. (16.950,16 €). Od ukupno iskazanog iznosa u 2024. godini iznos od 14.287,66 € odnosi se na neiskorištene godišnje odmori iz 2023. godine, iznos od 331,81 € odnosi se na prihode od ukidanja rezerviranja za jubilarne nagrade, dok se iznos od 9.372,43 € odnosi na ukidanja rezerviranja za dovršene sudske sporove.

Ostali poslovni prihodi ostvareni u iznosu od 257.175,38 € čine 7,5% ukupno ostvarenih prihoda u 2024. godini te su u odnosu na 2023. godinu (229.389,45 €) veći za 12,11%, a u odnosu na planirane za 2024. godinu (126.450,00 €) veći su za 103,38%.

U odnosu na 2023. godinu smanjene su gotovo sve stavke prihoda u kategoriji ostali poslovni prihodi, a najveće apsolutno smanjenje ostvareno je na stavci prihoda od naknada šteta i nagodbi (za 71.402,78 €) a koji se odnose na veće prijavljene štete od osiguranja imovine u 2023.g., na stavci prihoda od prefakturiranih usluga poslovnim partnerima (za 23.029,75 €), te na stavci otpisa obveza i naknadnih odobrenja (za 20.668,35 €) koji su u 2023.g. ostvareni u većem obimu zbog ostavrenih prihoda od zastara obveza i od brisanih subjekata. Najveće apsolutno povećanje ostalih poslovnih prihoda ostvareno je na stavci prihoda od vrijednosnog usklađenja ulaganja u nekretnine (za 81.058,59€), a isto je rezultat ponovne procjene vrijednosti novoupisanog zemljišta na česticama k.č. 83/2 i k.č. 1728/4 k.o. Omišalj-Njivice, koje nije planirano za djelatnost Društva (ukupno 23.041 m<sup>2</sup>), a čija vrijednost je temeljem procjene iz 2017.g. iznosila 206.649,41 €, a prema novoj procjeni iznosi 287.708€. Uz navedeno, značajno apsolutno povećanje ostalih poslovnih prihoda ostvareno je na stavci prihoda od refundacija prema ugovoru (za 48.947,53€), a koji se odnose na refundirane troškove od strane Ministarstva zdravstva ostvarene na projektu HHMS na bazi Zagreb, čiji operater helidroma je Zračna luka Rijeka d.o.o. od 2024.g., te su uložena navedena sredstva u infrastrukturu baze.

U 2024. godini iskazani su prihodi od potpora za Covid-19 i temeljem Uredbe Vlade o otklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije temeljem koje su definirane fiksne cijene električne energije znatno niže od tržišnih cijena u iznosu od 37.207,87 € što je za gotovo 58% manje nego u 2023.g budući je u 2024.g. ostvaren znatno manji utrošak električne energije (gotovo 40% manji).

Prihodi od kapitalnih pomoći („prebacuju“ se s prihoda budućih razdoblja) u 2024. godini iskazani su u iznosu od 397.677,47 € što je u odnosu na iste prihode iskazane u 2023. godini (424.895,78 €) manje za 6,41% uslijed manjih sredstava za investicije od strane suvlasnika.

Prihodi iz EU fondova – ADRIAIR projekt u 2024. godini iskazani su u iznosu od 11.496,40 € što je na razini iskazanih prihoda u 2023. godini. Isti prihodi odnose se na „prijenos“ sredstava s prihoda budućeg razdoblja – iznos amortizacije za opremu nabavljenu sredstvima iz EU fondova.

U 2024.g., kao niti u 2023.g. nisu ostvareni prihodi od udruženih novčanih sredstava radi financiranja marketinških usluga promocije aviodestinacije područja Kvarnera.

Financijski prihodi iskazani su u 2024. godini u zanemarivom iznosu od 202,38 € što je za 93,84% manje od istih prihoda iskazanih u razdoblju u 2023. godini (3.284,60 €), te 95,05% manje od planiranog u 2024. godini (4.100,00 €). Navedeno je rezultat zanemarivog ostvarenja prihoda od kamata u 2024.g.



4.1.2. RASHODI

Tablica 17 Ostvareni rashodi u 2024. godini

Vrsta rashoda		OSTVARENO 2023.		PLANIRANO 2024.		OSTVARENO 2024.		INDEX	
		Iznos u €	%	Iznos u €	%	Iznos u €	%	24./23.	24./24.Pl.
D.	POSLOVNI RASHODI	2.826.739,01	98,0%	2.898.933,00	98,3	3.256.094,34	98,4%	115,19	112,32
D.1.	MATERIJALNI TROŠKOVI	880.235,77	30,5%	875.935,00	29,7	811.662,23	24,5%	92,21	92,66
D.1.1.	Troškovi sirovina, materijala i energije	245.118,80	8,5%	226.600,00	7,7	195.485,60	5,9%	79,75	86,27
D.1.1.1.	Potrošni materijal za sustav parkiranja	2.021,00	0,1%	2.000,00	0,1	1.193,00	0,0%	59,03	59,65
D.1.1.2.	Potrošni materijal za DFS	500,00	0,0%	0,00	0,0	0,00	0,0%	0,00	0,00
D.1.1.3.	Materijal za čišćenje i papirnata galanterija	7.456,18	0,3%	6.800,00	0,2	7.588,92	0,2%	101,78	111,60
D.1.1.4.	Termo papir za tiskanje boarding karti i tagova	4.661,40	0,2%	10.000,00	0,3	0,00	0,0%	0,00	0,00
D.1.1.5.	Uredski materijal i pribor i potrepštine za računala	3.076,94	0,1%	10.000,00	0,3	2.849,63	0,1%	92,61	28,50
D.1.1.6.	Potrošni materijal za uređaje za zaštitne preglede/Potrošni materijal za službu sigurnosti	520,19	0,0%	1.000,00	0,0	1.044,05	0,0%	200,71	104,41
D.1.1.7.	Materijal iz područja zaštite na radu	1.061,97	0,0%	800,00	0,0	4.329,41	0,1%	407,68	541,18
D.1.1.8.	Troškovi sitnog inventara i auto guma	27.851,71	1,0%	10.000,00	0,3	27.997,73	0,8%	100,52	279,98
D.1.1.9.	Troškovi radne odjeće i obuče	6.567,48	0,2%	10.000,00	0,3	7.548,33	0,2%	114,93	75,48
D.1.1.10.	Materijal za tekuće održavanje	23.993,48	0,8%	23.500,00	0,8	17.997,27	0,5%	75,01	76,58
D.1.1.11.	Troškovi električne energije	127.743,92	4,4%	120.000,00	4,1	77.411,17	2,3%	60,60	64,51
D.1.1.12.	Troškovi za mot. benzin, dizel gorivo, mot.ulja i plin	35.710,05	1,2%	29.500,00	1,0	40.736,69	1,2%	114,08	138,09
D.1.1.13.	Ostali troškovi sirovina i materijala	3.954,48	0,1%	3.000,00	0,1	6.789,40	0,2%	171,69	226,31
D.1.2.	Nabavna vrijednost prodane trgovačke robe	112.688,67	3,9%	120.000,00	4,1	81.896,82	2,5%	72,68	68,25
D.1.3.	Ostali vanjski troškovi (troškovi usluga)	522.428,30	18,1%	529.335,00	18,0	534.279,81	16,1%	102,27	100,93
D.1.3.1.	Telekomunikacijske usluge	27.551,93	1,0%	27.100,00	0,9	30.816,81	0,9%	111,85	113,72
D.1.3.2.	Poštanske usluge	981,86	0,0%	1.400,00	0,0	1.276,36	0,0%	129,99	91,17
D.1.3.3.	Usluge "SITA"	5.996,62	0,2%	5.500,00	0,2	5.948,25	0,2%	99,19	108,15



Vrsta rashoda	OSTVARENO 2023.		PLANIRANO 2024.		OSTVARENO 2024.		INDEX		
	Iznos u €	%	Iznos u €	%	Iznos u €	%	24./23.	24./24.PL.	
D.1.3.4.	Naknada za uporabu radijskih frekvencija	895,71	0,0%	1.000,00	0,0	862,47	0,0%	96,29	86,25
D.1.3.5.	Prijevozne usluge u cestovnom prometu	32.653,83	1,1%	31.000,00	1,1	36.338,22	1,1%	111,28	117,22
D.1.3.6.	Usluge pripreme cateringa i refreshmenta	26.235,44	0,9%	30.000,00	1,0	25.643,71	0,8%	97,74	85,48
D.1.3.7.	Usluge prodaje karata za shuttle prijevoz i naplate parkinga	0,00	0,0%	0,00	0,0	5.402,00	0,2%	0,00	0,00
D.1.3.8.	Usluge (hotel) za poslovne partnere - prefakturiraju se	52.039,33	1,8%	55.000,00	1,9	29.006,99	0,9%	55,74	52,74
D.1.3.9.	Grafičke usluge	792,80	0,0%	1.000,00	0,0	390,20	0,0%	49,22	39,02
D.1.3.10.	Usluge hitne medicinske pomoći i dežurstva	3.185,40	0,1%	3.185,00	0,1	3.185,40	0,1%	100,00	100,01
D.1.3.11.	Usluge čišćenja zgrade i zrakoplova	327,62	0,0%	0,00	0,0	1.209,22	0,0%	369,09	0,00
D.1.3.12.	Usluge tekućeg održavanja	81.426,92	2,8%	64.300,00	2,2	144.526,26	4,4%	177,49	224,77
D.1.3.13.	Održavanje elektro-energetskog sustava Zračne luke Rijeka	7.745,00	0,3%	7.000,00	0,2	3.676,00	0,1%	47,46	52,51
D.1.3.14.	Održavanje informatičkog sustava Zračne luke Rijeka	10.476,13	0,4%	11.300,00	0,4	10.240,64	0,3%	97,75	90,63
D.1.3.15.	Usluge poslova zaštite na radu	1.459,92	0,1%	1.700,00	0,1	1.029,96	0,0%	70,55	60,59
D.1.3.16.	Usluge kontrole-tehničke, inspeksijske	2.172,44	0,1%	6.000,00	0,2	1.712,94	0,1%	78,85	28,55
D.1.3.17.	Troškovi tehničkog pregleda i registracije vozila	3.199,87	0,1%	3.000,00	0,1	3.394,67	0,1%	106,09	113,16
D.1.3.18.	Usluge najma opreme, strojeva, alata	1.121,11	0,0%	2.000,00	0,1	1.634,55	0,0%	145,80	81,73
D.1.3.19.	Usluge najma informacijskih sustava	6.447,12	0,2%	6.650,00	0,2	6.447,12	0,2%	100,00	96,95
D.1.3.20.	Usluge rent a cara	945,00	0,0%	1.000,00	0,0	0,00	0,0%	0,00	0,00
D.1.3.21.	Troškovi promidžbe	22.801,77	0,8%	14.000,00	0,5	11.611,70	0,4%	50,92	82,94
D.1.3.22.	Usluge posl. savjetovanja, konzultantske usl. i str.usl. zastupanja	0,00	0,0%	5.000,00	0,2	14.781,20	0,4%	0,00	295,62
D.1.3.23.	Usluge vještačenja, procjene vrijednosti nekretnina i pokr.	0,00	0,0%	1.000,00	0,0	1.280,00	0,0%	0,00	128,00
D.1.3.24.	Geodetske i projektantske usluge	26.470,00	0,9%	26.000,00	0,9	33.050,00	1,0%	124,86	127,12
D.1.3.25.	Usluge vanjskog računovodstva	15.727,23	0,5%	16.000,00	0,5	12.000,00	0,4%	76,30	75,00
D.1.3.26.	Usluge revizije	4.984,54	0,2%	5.000,00	0,2	4.985,00	0,2%	100,01	99,70
D.1.3.27.	Odvjetničke i javno-bilježničke usluge	26.656,54	0,9%	23.000,00	0,8	27.579,91	0,8%	103,46	119,91
D.1.3.28.	Održavanje web stranice	796,32	0,0%	800,00	0,0	796,32	0,0%	100,00	99,54
D.1.3.29.	Ostale intelektualne i osobne usluge	3.663,15	0,1%	3.500,00	0,1	3.832,56	0,1%	104,62	109,50
D.1.3.30.	Komunalna naknada	53.059,09	1,8%	53.000,00	1,8	53.059,09	1,6%	100,00	100,11

Vrsta rashoda		OSTVARENO 2023.		PLANIRANO 2024.		OSTVARENO 2024.		INDEX	
		Iznos u €	%	Iznos u €	%	Iznos u €	%	24./23.	24./24.PL.
D.1.3.31.	Odvoz smeća i zbrinjavanje otpada	7.803,99	0,3%	13.500,00	0,5	8.727,73	0,3%	111,84	64,65
D.1.3.32.	Potrošnja vode	3.717,59	0,1%	4.500,00	0,2	3.840,68	0,1%	103,31	85,35
D.1.3.33.	Održavanje zelenila (nabava i sadnja biljaka)	0,00	0,0%	0,00	0,0	0,00	0,0%	0,00	0,00
D.1.3.34.	Usluge reprezentacije	11.681,85	0,4%	14.000,00	0,5	13.459,12	0,4%	115,21	96,14
D.1.3.35.	Usluge Učeničkog i Student servisa	70.121,27	2,4%	90.000,00	3,1	24.102,37	0,7%	34,37	26,78
D.1.3.36.	Troškovi oglašavanja u tisku (EO JN, natječaj)	597,24	0,0%	500,00	0,0	1.393,56	0,0%	233,33	278,71
D.1.3.37.	Troškovi parkiranja, autoputa, mostarine	398,39	0,0%	700,00	0,0	763,04	0,0%	191,53	109,01
D.1.3.38.	Špeditorske usluge i usluge carinskog posredovanja	3.447,53	0,1%	0,00	0,0	5.535,66	0,2%	160,57	0,00
D.1.3.39.	Ostali troškovi usluga	4.847,75	0,2%	700,00	0,0	740,10	0,0%	15,27	105,73
D.1.4.	Troškovi oglašavanja - financiranje marketinških usluga promocije aviodestinacije područja Kvarnera	0,00	0,0%	0,00	0,0	0,00	0,0%	0,00	0,00
D.2.	TROŠKOVI OSOBLJA	767.084,48	26,6%	909.000,00	30,8	922.061,04	27,9%	120,20	101,44
D.2.1.	Neto plaće	473.941,75	16,4%	561.000,00	19,0	575.223,47	17,4%	121,37	102,54
D.2.2.	Troškovi poreza i doprinosa iz plaće i na plaću	293.142,73	10,2%	348.000,00	11,8	346.837,57	10,5%	118,32	99,67
D.3.	AMORTIZACIJA	680.711,54	23,6%	720.000,00	24,4	667.806,63	20,2%	98,10	92,75
D.4.	VRIJEDNOSNO USKLAĐENJE IMOVINE	3.235,78	0,1%	0,00	0,0	104.344,41	3,2%	0,00	0,00
D.5.	REZERVIRANJA	122.369,39	4,2%	35.000,00	1,2	119.061,99	3,6%	97,30	340,18
D.6.	OSTALI TROŠKOVI POSLOVANJA	350.707,36	12,2%	357.798,00	12,1	417.498,90	12,6%	119,04	116,69
D.6.1.	Izdaci za službena putovanja	50.167,48	1,7%	40.000,00	1,4	40.883,88	1,2%	81,49	102,21
D.6.2.	Naknade putnih troškova zaposlenicima i druge isplate po KU	135.847,87	4,7%	140.000,00	4,7	184.167,36	5,6%	135,57	131,55
D.6.3.	Troškovi otpremnina	32.808,95	1,1%	0,00	0,0	43.643,81	1,3%	133,02	0,00
D.6.4.	Trošak varijabilnog djela plaće direktoru	0,00	0,0%	44.800,00	1,5	0,00	0,0%	0,00	0,00
D.6.5.	Naknade članovima Nadzornog odbora	15.833,04	0,5%	16.000,00	0,5	15.637,23	0,5%	98,76	97,73
D.6.6.	Premije osiguranja	26.102,76	0,9%	20.000,00	0,7	34.976,63	1,1%	134,00	174,88
D.6.7.	Bankovne usluge i troškovi platn. prom.	31.880,11	1,1%	27.000,00	0,9	31.616,08	1,0%	99,17	117,10
D.6.8.	Doprinosi turističkoj zajednici	4.515,15	0,2%	4.000,00	0,1	4.857,48	0,1%	107,58	121,44

Vrsta rashoda		OSTVARENO 2023.		PLANIRANO 2024.		OSTVARENO 2024.		INDEX	
		Iznos u €	%	Iznos u €	%	Iznos u €	%	24./23.	24./24.PL.
D.6.9.	Doprinos za opće korisnu funkciju šuma	758,42	0,0%	600,00	0,0	585,79	0,0%	77,24	97,63
D.6.10.	Doprinos i članarina za HGK	40,00	0,0%	0,00	0,0	1.724,88	0,1%	0,00	0,00
D.6.11.	Doprinos direktne i indirektne spomeničke rente	40,45	0,0%	50,00	0,0	21,64	0,0%	53,50	43,28
D.6.12.	Naknada za uređenje voda	10.340,81	0,4%	10.400,00	0,4	10.340,81	0,3%	100,00	99,43
D.6.13.	Naknada za neispunjavanje kvota za zapošljavanje invalida	1.680,00	0,1%	1.600,00	0,1	2.016,00	0,1%	120,00	126,00
D.6.14.	Takse,carinske i dr.prist., porezi koji ne ovise o posl.rezult.	1.700,46	0,1%	1.200,00	0,0	1.756,52	0,1%	103,30	146,38
D.6.15.	Korištenje autorskih i drugih zaštićenih prava	7.866,97	0,3%	4.500,00	0,2	6.989,51	0,2%	88,85	155,32
D.6.16.	Izdaci za izobrazbu kadrova	25.680,95	0,9%	40.800,00	1,4	35.010,46	1,1%	136,33	85,81
D.6.17.	Troškovi priručnika, časopisa i ost. literature	2.845,12	0,1%	4.120,00	0,1	1.263,37	0,0%	44,40	30,66
D.6.18.	Troškovi zdravstvenih usluga – obveznih kontrolnih pregleda	1.312,63	0,0%	1.328,00	0,0	477,43	0,0%	36,37	35,95
D.6.19.	Zatezne kamate	1.286,19	0,0%	1.300,00	0,0	1.530,02	0,0%	118,96	117,69
D.6.20.	Ostali troškovi poslovanja	0,00	0,0%	100,00	0,0	0,00	0,0%	0,00	0,00
D.7.	OSTALI POSLOVNI RASHODI	22.394,69	0,8%	1.200,00	0,0	213.659,14	6,5%	954,06	17804,93
D.7.1.	Naknadno utvrđeni rashodi iz prethodnih godina	2.712,68	0,1%	0,00	0,0	1.317,56	0,0%	0,00	0,00
D.7.2.	Troškovi donacija, sponzorstva	654,62	0,0%	800,00	0,0	13.259,96	0,4%	2025,60	1657,50
D.7.3.	Troškovi naknade štete po izvansudskoj nagodbi	3.973,15	0,1%	0,00	0,0	3.657,61	0,1%	92,06	0,00
D.7.4.	Troškovi naknadnih reklamacija	0,00	0,0%	0,00	0,0	192.323,38	5,8%	0,00	0,00
D.7.5.	Otpis neusklađenih potraživanja	7.854,32	0,3%	0,00	0,0	0,09	0,0%	0,00	0,00
D.7.6.	Rashodi od prestanka priznavanja dugotrajne imovine	4.906,13	0,2%	0,00		850,54	0,0%	0,00	0,00
D.7.7.	Ostali poslovni rashodu	2.293,79	0,1%	400,00	0,0	2.250,00	0,1%	98,09	562,50
E.	FINANCIJSKI RASHODI	57.090,51	2,0%	49.100,00	1,7	53.120,74	1,6%	93,05	108,19
E.1.	Kamate za leasing kombi vozila	6.340,86	0,2%	3.600,00	0,1	10.581,70	0,3%	166,88	293,94
E.2.	Kamate za okvirne kredite - dopuštena prekoračenja po poslovnim računima	14.133,61	0,5%	17.500,00	0,6	16.212,17	0,5%	114,71	92,64
E.3.	Kamate za dugoročne kredite	35.278,68	1,2%	28.000,00	0,9	25.559,50	0,8%	72,45	91,28
E.4.	Negativne tečajne razlike	1.337,36	0,0%	0,00	0,0	767,37	0,0%	57,38	0,00
	UKUPNI RASHODI	2.883.829,52	100,0%	2.948.033,00	100,0	3.309.215,09	100,0%	114,75	112,25



U Tablici 17 prikazani su ostvareni rashodi u 2024. godini u odnosu na ostvarene rashode u 2023. godini i u odnosu na planirane rashode za 2024. godinu.

Ukupno ostvareni rashodi u 2024. godini u iznosu od 3.309.215,09 € u odnosu na 2023. godinu kada su ostvareni u iznosu od 2.883.829,52 € veći su za 14,75%, dok su u odnosu na planirane za 2024.g. (planirano ostvarenje od 2.948.033,00 €) veći za 12,25%.

Unatoč maksimalnoj optimizaciji troškova u 2024.g. ostvareni su veći rashodi u usporedbi sa istim razdobljem 2023.g. prvenstveno zbog ostvarenja troškova naknadnih reklamacija od strane aviokompanije Ryanair, koji nije priznao obračun pojedinih ugovornih naknada u prethodnom razdoblju, te je s upravom postignut konsenzus o povratu navedenih naknada u ukupnom iznosu od značajnih 192.323,38 €. Uz navedeno na rast ukupnih rashoda svakako je utjecalo i ostvarenje 20% većih troškova osoblja zbog povećanja broja radnika u sezoni i rasta njihovih plaća (prosječno za 5,45%).

Poslovni rashodi iskazani u 2024. godini u iznosu od 3.256.094,34 € čine 98,4% ukupnih rashoda, dok financijski rashodi iskazani u iznosu od 53.120,74 € čine 1,6% ukupnih rashoda u 2024. godini. U odnosu na 2023. godinu poslovni rashodi veći su za 15,19%, dok su u odnosu na planirano za 2024. godinu veći za 12,32%.

Materijalni troškovi u 2024.g. iskazani su u iznosu od 811.662,23 € u ukupnim rashodima sudjeluju sa 24,5% te su u odnosu na 2023. godinu (880.235,77 €) manji za 7,79%, a u odnosu na planirano (875.935,00 €) za 7,34%. Navedeno ostvarenje manjih materijalnih troškova u 2024.g. za 68.573,54 € posljedica je najviše smanjenja troškova sirovina, materijala i energije uslijed smanjenja troškova električne energije za gotovo 40%, ali i gotovo 30% smanjenja troškova nabavne vrijednosti prodane trgovačke robe. Sukladno navedenom najveći apsolutni pad troškova zabilježen je na troškovima električne energije, za 50.332,75 €, te troškovima nabave prodane trgovačke robe za 30.791,85 € u 2024.g. u usporedbi sa 2023.g.

Troškovi osoblja (troškovi plaća) iskazani u ukupnom iznosu od 922.061,04 € čine 27,9% ukupnih rashoda u 2024. godini. Od tog iznosa 575.223,47 € odnosi se na obračunate neto plaće, dok se 346.837,57€ odnosi na troškove poreza, prireza i doprinosa (iz i na plaću).

U odnosu na prethodnu godinu (767.084,48 €), zbog nužnog dodatnog zapošljavanja radi osiguranja svih prometnih i zaštitinih standarda tijekom opskrbe zrakoplova, putnika i tereta tijekom sezone kada je bilo zaposleno 40 djelatnika, ali i rasta prosječne plaće za 5,45% troškovi osoblja u 2024.g. veći su za 20,20%. U odnosu na planirane troškove osoblja u 2024. godini (909.000,00 €) ostvareni troškovi veći su za 1,44%.

Tablica 19 prikazuje broj zaposlenih radnika i iznose neto plaća u 2024.g. iz koje je razvidno da je prosječan broj zaposlenih radnika temeljem sati rada (39) u odnosu na 2023. godinu (34) veći za 14,71%.

Na dan 31.12.2024. godine ukupno je bilo zaposleno 34 radnika, dok je na dan 31.12.2023. godine bilo zaposleno 38 radnika što je za 10,53% manje.

Unatoč dodatnim zapošljavanjima za sezonu, te racionalizaciji troškova poslovanja, s ciljem poboljšanja uvjeta zaposlenih, prosječna isplaćena mjesečna neto plaća u 2024.g. u iznosu od 1.260,00€ veća je za 5,45% u odnosu na prethodnu godinu (1.194,85 €).

**Tablica 18 Broj zaposlenih radnika i iznosi neto plaća**

	2023.	2024.	INDEX
Ukupan broj radnika (31.12.)	38	34	89,47
Ukupan broj zaposlenih radnika na neodređeno vrijeme (31.12.)	31	30	96,77
Prosječan broj zaposlenih na bazi sati rada	34	39	114,71
Iznos neto plaće direktora (menadžerski ugovor)*	3.981,41	4.604,51	115,65
Iznos najviše neto plaće	2.350,95	2.496,16	106,18
Iznos najniže neto plaće	721,76	854,19	118,35
Prosječno isplaćena mjesečna neto plaća**	1.194,85	1.260,00	105,45

Napomene:

\* Iskazani podaci o iznosu neto plaće direktora obuhvaćaju i iznos isplata plaće u naravi (premija životnog osiguranja, korištenje službenog vozila u privatne svrhe).

\*\* U prosječno isplaćenoj mjesečnoj neto plaći u 2024. godini uključeni su i neoporezivi primici – naknada za podmirivanje troškova prehrane radnika i novčana nagrada za radne rezultate.

U 2024. godini iskazana je amortizacija u iznosu od 667.806,63 € što je za 1,9% manje od amortizacije iskazane u 2023. godini, te 7,25% manje od planiranog za 2024. godinu.

U 2024. godini je iskazano značajno vrijednosno usklađenje imovine što se odnosi na vrijednosno usklađenje potraživanja od kupaca u iznosu od 4.317,54 €, te na vrijednosno usklađenje potraživanja u ovrsi u iznosu od 100.026,87 €, a što se odnosi na potraživanje u ovrsi bivše djelatnice koja je ostvarila značajan dug prema Zračnoj luci Rijeka temeljem presude Suda 2019.g. a isti je bila dužna vraćati u ratama.

U 2024. godini iskazana su rezerviranja u iznosu od 119.064,99 € što je za 2,7% manje od iskazanog iznosa rezerviranja u 2023. g., a 240,18% više od planiranog za rezerviranja u 2024. godini.

Ostali troškovi poslovanja iskazani u ukupnom iznosu od 417.498,90 € čine 12,6% ukupnih rashoda te su u odnosu na 2023. godinu (350.707,36 €) veći za 19,04%, a u odnosu na planirano (357.798,300 €) veći su za 16,69%. Navedeno povećanje prvenstveno se odnosi na povećane izdatke putnih troškova zaposlenicima i druge isplate po KU koje su u usporedbi sa 2023.g. veći za 35,57% (temeljem rasta broja zaposlenih u sezoni), troškove otpremnina koji su u 2024.g. ostvareni za 33,02% veći u usporedbi sa 2023.g., te izdatke za izobrazbi kadrova koji su porasli za 36,33% u usporedbi sa prethodnom godinom.

Ostali poslovni rashodi iskazani su u iznosu od 213.659,14 € što je za značajnih 854,06% više od iskazanog u 2023. godini (22.394,69 €), te 17.704,93% više od planiranog u 2024. godini. Navedeni značajni porast odnosi se prvenstveno na ostvarenje troškova naknadnih reklamacija od strane aviokompanije Ryanair, koji nije priznao obračun pojedinih ugovornih naknada u prethodnom razdoblju, te je s upravom postignut konsenzus o povratu navedenih naknada u ukupnom iznosu od značajnih 192.323,38 €.

Financijski rashodi u 2024. godini iskazani su u ukupnom iznosu od 53.120,74 € što je za 6,95% manje od iskazanih financijskih rashoda u 2023. godini (57.090,51 €), te 8,19% više od planiranog za 2024. godinu (49.100,00 €).

#### 4.2. OSTVARENE INVESTICIJE – ULAGANJA U DUGOTRAJNU IMOVINU U 2024. GODINI

Tablica 19 Ostvarene investicije u 2024. godini

Vrsta ulaganja	ISKAZANO NA OSTVARENIM INVESTICIJAMA NA DAN 31.12.2024.	ISKAZANO NA INVESTICIJAMA U TIJEKU NA DAN 31.12.2024.	INVESTICIJE REALIZIRANE I-XII.2024.	Izvor financiranja
	Iznos u EUR	Iznos u EUR	Iznos u EUR	
Geodetski radovi (DMR model reljefa za zgradu i USS-u, 3D obrada geodetskih podloga i dr.)		15.196,76		Vlastita sredstva
<b>Nabave realizirane u 2016. godini koje se vode na investicijama u tijeku</b>		<b>15.196,76</b>		
Projektiranje i izgradnja pothodnika od terminalne zgrade do rotora na cesti DC-102 i autobusnog stajališta - izrada geodetskih podloga/elaborata		25.668,59		Vlastita sredstva
Geotehnički istražni radovi i izrada idejnog projekta za pothodnik - 1. faza		10.584,65		Vlastita sredstva
Geotehnički istražni radovi i izrada idejnog projekta za pothodnik - 2. faza		14.599,51		Vlastita sredstva
Projektiranje i izgradnja šetnice od terminalne zgrade do rotora na cesti DC-103 - izrada geodetskih podloga/elaborata		10.352,38		Vlastita sredstva
Projektiranje i proširenje stajanke za zrakoplove - izrada geodetskih podloga/elaborata		23.173,40		Vlastita sredstva
Projektiranje, rekonstrukcija, proširenje i uređenje parkirališta i hortikulture Zračne luke Rijeka - izrada geodetskih podloga/elaborata		12.927,20		Vlastita sredstva
<b>Nabave realizirane u 2018. godini koje se vode na investicijama u tijeku</b>		<b>97.305,73</b>		
Izrada elaborata ZOP za fazu glavnog projekta za građevinu Nadogradnja Zračne luke Rijeka	663,61			Vlastita sredstva
Projektiranje i izgradnja pothodnika od terminalne zgrade do rotora na cesti DC-102 i autobusnog stajališta - izrada glavnog projekta		26.265,84		Vlastita sredstva
Usluge revizije za izradu glavnog projekta nadogradnje konstrukcije zgrade Zračne luke Rijeka	1.884,66			Vlastita sredstva
Usluge istražnih bušotina zgrade Zračne luke Rijeka	2.335,93			Vlastita sredstva

Vrsta ulaganja	ISKAZANO NA OSTVARENIM INVESTICIJAMA NA DAN 31.12.2024. Iznos u EUR	ISKAZANO NA INVESTICIJAMA U TIJEKU NA DAN 31.12.2024. Iznos u EUR	INVESTICIJE REALIZIRANE I-XII.2024. Iznos u EUR	Izvor financiranja
Usluga kontrole i revizije projekta "Pothodnik ispod USS-a"		2.389,01		Vlastita sredstva
<b>Nabave realizirane u 2019. godini koje se vode na investicijama u tijeku</b>	<b>4.884,20</b>	<b>28.654,85</b>		
Glavni projekt nadogradnje konstrukcije zgrade Zračne luke Rijeka - izrada projektne dokumentacije	12.741,39			Vlastita sredstva
<b>Nabave realizirane u 2020. godini koje se vode na investicijama u tijeku</b>	<b>12.741,39</b>			
Sustav traka -transportne i mjerne trake s pultovima za registraciju (rabljeni sustav nabavljen od Zračne luke Dubrovnik)		18.259,95		Proračun PGŽ
Usluge prijevoza opreme - Sustav traka -transportne i mjerne trake s pultovima za registraciju		1.848,35		Vlastita sredstva
Dobava i ugradnja hidrantskih nastavaka u sklopu rekonstrukcije hidrantske mreže	1.858,12			Proračun PGŽ 1.663,56 EUR Vlastita sred. 194,56 EUR
<b>Nabave realizirane u 2021. godini koje se vode na investicijama u tijeku</b>	<b>1.858,12</b>	<b>20.108,30</b>		
Stup vjetruclje		4.646,74		Vlastita sredstva
<b>Nabave realizirane u 2022. godini koje se vode na investicijama u tijeku</b>		<b>4.646,74</b>		
Zamjena hidranata u sklopu rekonstrukcije hidrantske mreže	2.970,86			Vlastita sredstva
Projekt rekonstrukcije prometnica za izlaz iz parkirališnog prostora-geodetske podloge		10.720,00		Vlastita sredstva
Radovi na ugradnji vrata za zatvaranje hangara za HELIMS helikopter - usluga izmjere	800,00			Vlastita sredstva



Vrsta ulaganja	ISKAZANO NA OSTVARENIM INVESTICIJAMA NA DAN 31.12.2024. Iznos u EUR	ISKAZANO NA INVESTICIJAMA U TJEKU NA DAN 31.12.2024. Iznos u EUR	INVESTICIJE REALIZIRANE I-XII.2024. Iznos u EUR	Izvor financiranja
Izgradnja fiksne podzemne elektronske mreže za GPU		13.430,00		Državni proračun
<b>Nabave realizirane u 2023. godini koje se vode na investicijama u tijeku</b>	<b>3.770,86</b>	<b>24.150,00</b>		
Izgradnja postolja za billboard plakate	5.442,50		5.442,50	Vlastita sredstva
Oprema za Marshallera - Slušalice za spajanje na avion	1.393,00		1.393,00	Vlastita sredstva
Push back vozilo za zrakoplove - rabljeno	47.000,00		47.000,00	Vlastita sredstva
Nadogradnja sustava videonadzora - Kamere za toranj, pistu	3.342,20		3.342,20	Vlastita sredstva
Komunikacijski uređaji 3 kom	2.975,20		2.975,20	Vlastita sredstva
Trimer Stihl 3 kom	3.033,89		3.033,89	Vlastita sredstva
Projektiranje projekt rekonstrukcije prometnica za izlaz iz parkirališnog prostora	6.600,00		6.600,00	Vlastita sredstva
Radovi na ugradnji vrata za zatvaranje hangara za HEMS helikopter	24.146,00		24.146,00	Državni proračun RH-MIZ 22.794,00 EUR Vlastita sredstva 1.352,00 EUR
Klima uređaji 6 kom	3.594,40		3.594,40	Vlastita sredstva
DESKO Tipkovnice (za check-in) 5 kom	4.950,00		4.950,00	Vlastita sredstva
Rekonstrukcija atrija	52.945,50		52.945,50	Proračun PGŽ 40.000,00 EUR, Vlastita sredstva 12.945,50 EUR
Klima uređaj za HEMS	668,00		668,00	Državni proračun RH-MIZ
Nabava i ugradnja staklenih stijena - JI strana (pripremni radovi)	3.900,00		3.900,00	Vlastita sredstva
Nabava i ugradnja staklenih stijena - JI strana	50.388,00		50.388,00	Proračun PGŽ 40.000,00 EUR, Vlastita sredstva 10.388,00 EUR

Vrsta ulaganja	ISKAZANO NA OSTVARENIM INVESTICIJAMA NA DAN 31.12.2024. Iznos u EUR	ISKAZANO NA INVESTICIJAMA U TIJEKU NA DAN 31.12.2024. Iznos u EUR	INVESTICIJE REALIZIRANE I-XII.2024. Iznos u EUR	Izvor financiranja
Nadogradnja tehnički blok - montaža profila i stupova	6.370,00		6.370,00	Vlastita sredstva
Oprema za opslugu zrakoplova (GPU rabljeni, Stepence za zrakoplov rabljene 4 kom)	19.500,00		19.500,00	Državni proračun
Rekonstrukcija dijela krovnih površina terminalne zgrade	63.900,00		63.900,00	Državni proračun
Geodetske podloge/elaborati za projekt proširenja platforme i novog hangara		26.300,00	26.300,00	Državni proračun
Rekonstrukcija dijela vodovodne mreže	64.450,00		64.450,00	Državni proračun
Izrada geodetskih podloga/elaborata-idejni projekt za projektiranje okomite/alternativne uzletno-sletne staze		25.900,00	25.900,00	Državni proračun
Niveliranje RESA-e - Faza 6	64.000,00		64.000,00	Državni proračun
Projektiranje idejni projekt proširenja stajanke za zrakoplove		19.200,00	19.200,00	Državni proračun
Proširenje prostora zaštitnog pregleda putnika, faza 1	65.400,00		65.400,00	Državni proračun
Rekonstrukcija kaponira na pragu 32 - Faza 3	65.540,00		65.540,00	Državni proračun
Rekonstrukcija prometnica za izlaz iz parkirališnog prostora	65.436,06		65.436,06	Državni proračun
Rekonstrukcija gromobrana terminalne zgrade	62.850,00		62.850,00	Državni proračun
<b>INVESTICIJE REALIZIRANE U RAZDOBLJU I-XII 2024.</b>	<b>687.824,75</b>	<b>71.400,00</b>	<b>759.224,75</b>	
<b>UKUPNO ISKAZANE INVESTICIJE - ULAGANJA U VLASTITU IMOVINU</b>	<b>711.079,32</b>	<b>261.462,38</b>	<b>972.541,70</b>	
<b>ULAGANJA U TUĐU IMOVINU - PROJEKT FLY CROATIA</b>		<b>63.176,06</b>		Vlastita sredstva
<b>UKUPNO ISKAZANE INVESTICIJE - ULAGANJA U VLASTITU I TUĐU IMOVINU</b>	<b>711.079,32</b>	<b>324.638,44</b>		

U Bilanci Zračne luke Rijeka na dan 31.12.2024. godine na ostvarenim investicijama – ulaganja u vlastitu imovinu iskazan je iznos od 711.079,32 €, a na investicijama u tijeku (materijalna imovina u pripremi) – ulaganja u vlastitu imovinu, iznos od 261.462,38 €, što ukupno iznosi 972.541,70 €.

Na investicijama u tijeku – ulaganja u tuđu imovinu iskazan je iznos od 63.176,06 €. Iste investicije odnose se na Projekt zrakoplovnog turizma - izrada geodetskih elaborata i projekata za Aerodrom Vis i Aerodrom Pokrovnik. Nositelj aktivnosti i ulaganja je Zračna luka Rijeka s ciljem ishodovanja operatera navedenih aerodroma te stavljanja istih u funkciju.

U 2024. godini realizirane su investicije u vlastitu imovinu u ukupnom iznosu od 759.224,75 €, od čega je iznos od 687.824,75 € iskazan na ostvarenim investicijama, a iznos od 71.400,00 € na investicijama u tijeku.

Na investicijama u tijeku na dan 31.12.2024. osim prethodno navedenih iskazan je i iznos od 15.196,76 € koji se odnosi na nabavu elaborata provedenih u 2016. godini, iznos od 97.305,73 € koji se odnosi na nabave provedene 2018. godine, iznos od 28.654,85 € koji se odnosi na nabave provedene u 2019. godini, iznos od 20.108,30 € koji se odnosi na nabave provedene u 2021. godini, iznos od 4.646,74 € koji se odnosi na 2022.g., te iznos od 24.150,00 € koji se odnosi na nabave provedene u 2023.godini.

Dana 07.06.2024. godine s Ministarstvom mora, prometa i infrastrukture potpisan je Ugovor broj: 05/SZP/2024 o financiranju rekonstrukcije kaponira na pragu 32 – faza 3, niveliranja RESA-e – faza 6, te rekonstrukcije dijela krovnih površina terminalne zgrade u ukupnom iznosu od 191.600,00 €. Međutim, dana 29.11.2024. godine potpisan je Aneks navedenog ugovora, prema kojemu se navedeni iznos povećao na 562.800,00 €, i to za financiranje sljedećih nabava (uz prethodno navedene): rekonstrukciju dijela površina i prometnica – landside, proširenje prostora zaštitnog pregleda putnika faza 1, izradu geodetske podloge/elaborata za projekt proširenja platforme i novog hangara, izrada idejnog projekta proširenja stajanke za zrakoplove, projektiranje okomite/alternativne uzletno-sletne staze – izrada geodetskih podloga/elaborata za idejni projekt, nabavu opreme za opslugu zrakoplova, rekonstrukciju dijela vodovodne mreže, te rekonstrukciju gromobrana terminalne zgrade. Sve navedeno je i realizirano do okončanja 2024.g., te je sredstvima MMPI ukupno sufinancirano 549.476,06 €.

Dana 23.02.2024. godine s Primorsko-goranskom županijom (PGŽ) potpisan je Ugovor br. 001/07/2024 o korištenju namjenskih sredstava iz Proračuna Primorsko-goranske županije za 2024. godinu na iznos od 80.000,00 €. Navedenim sredstvima iz Proračuna PGŽ za 2024. godinu sufinancirala se nabava rekonstrukcije atrija, te nabava i ugradnja staklenih stijena (JI strana-granica air./land(VIP/DFS)). Rekonstrukcija atrija izvršena je u iznosu od 52.945,50 €, od čega je 40.000,00 € financirano u sklopu ovog Ugovora, a ostatak je Zračna luka Rijeka financirala iz vlastitih sredstava. Pripremni radovi za nabavu i ugradnju staklenih stijena (JI strana-granica air./land(VIP/DFS)) su izvršeni o vlastitom trošku Zračne luke Rijeka u ukupnom iznosu od 3.900,00 €, a sama nabava i ugradnja izvršena je s ukupnim troškom od 50.388,00 €, od čega je 40.000,00 € financirano od strane PGŽ, dok je ostatak financiran vlastitim sredstvima.

Dodatnim vlastitim sredstvima u preostalom iznosu od 84.701,19 € financirana su ulaganja u dugotrajnu imovinu poput postolja za billboard plakat, opreme za Marshallera, push back vozila za zrakoplove, kamera za pistu i toranj, komunikacijskih uređaja, trimera, klima uređaja, te DESKO tipkovnica za check in, ali i u projektiranje projekta za rekonstrukciju prometnica za izlaz sa parkirališta, te nadogradnju zgrade tehničkog bloka.

4.3. BILANCA STANJA NA DAN 31.12.2024. GODINE

Tablica 20 Bilanca na dan 31.12. 2024. godine

		2023. OSTVARENO	2024. PLANIRANO	2024. OSTVARENO	INDEX	
					24./23.	24./24.PL
AKTIVA						
DUGOTRAJNA IMOVINA	Nematerijalna imovina	267.063	203.360	203.360	76,15	100,00
	* Koncesije, patent, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	194.015	136.638	136.638	70,43	100,00
	* Nematerijalna imovina u pripremi	63.176	63.176	63.176	100,00	100,00
	* Ostala nematerijalna imovina	9.872	3.546	3.546	35,92	100,00
	Materijalna imovina	23.469.051	23.478.096	23.704.380	101,00	100,96
	* Zemljište	11.803.546	11.803.546	11.803.546	100,00	100,00
	* Građevinski objekti	9.697.882	9.848.178	10.052.017	103,65	102,07
	* Postrojenja i oprema	506.002	708.563	489.783	96,79	69,12
	* Alati, pogonski inventar i transportna imovina	1.041.655	727.439	809.864	77,75	111,33
	* Materijalna imovina u pripremi	213.317	183.721	261.462	122,57	142,31
	* Ulaganja u nekretnine	206.649	206.649	287.708	139,23	139,23
	Dugotrajna financijska imovina	156.613	156.613	156.613	100,00	100,00
	Odgodena porezna imovina	2.222	2.222	0	0,00	0,00
	Ukupno dugotrajna imovina		23.894.949	23.840.291	24.064.353	100,71
KRATKOTRAJNA IMOVINA	Zalihe	116.311	90.000	166.395	143,06	184,88
	* Sirovine i materijal	0	0	3.716	0	0
	* Trgovačka roba	116.311	90.000	162.679	139,87	180,75
	* Dugotrajna imovina namijenjena za prodaju	0	0	0	0,00	0,00
	Potraživanja	255.137	190.000	312.008	122,29	164,21
	* Potraživanja od kupaca	88.374	75.000	264.645	299,46	352,86
	* Potraživanja od zaposlenika	105.322	95.000	6.568	6,24	0,00

		2023. OSTVARENO	2024. PLANIRANO	2024. OSTVARENO	INDEX	
					24./23.	24./24.PL.
	* Potraživanja od države i drugih institucija	36.683	15.000	22.976	62,63	153,17
	* Ostala potraživanja	24.758	5.000	17.819	71,97	356,38
	Novac u banci i blagajni	259.883	250.000	87.844	33,80	35,14
Ukupno kratkotrajna imovina		631.331	530.000	566.247	89,69	106,84
PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI		54.435	55.000	49.351	90,66	89,73
UKUPNO AKTIVA		24.580.715	24.425.291	24.679.951	100,40	101,04
IZVANBILANČNI ZAPISI		18.855.988	18.595.985	19.036.297	100,96	102,37
PASIVA						
KAPITAL I REZERVE	Temeljni (upisani) kapital	19.139.040	19.139.040	19.139.040	100,00	100,00
	Preneseni gubitak	-1.801.152	-1.446.396	-1.511.921	83,94	104,53
	Dobit poslovne godine	293.169	14.217	90.608		637,32
	Gubitak poslovne godine	0	0	0	0,00	0,00
Ukupno kapital i rezerve		17.631.058	17.706.862	17.717.727	100,49	100,06
REZERVIRANJA	Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	332	780	728	219,28	0,00
	Rezerviranja za neiskorištene godišnje odmore	0	0	32.776	0,00	0,00
	Rezerviranja za započete sudske sporove	68.923	7.204	109.550	158,95	1520,68
	Druge rezerviranja	292.230	230.400	327.788	112,17	0,00
Ukupno rezerviranja		361.484	238.384	470.842	130,25	197,51
DUGOROČNE OBVEZE	Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	813.821	427.362	428.525	52,66	100,27
KRATKOROČNE OBVEZA	Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	509.038	486.102	558.663	109,75	114,93
	Obveze za predugjmove	63.752	50.000	52.306	82,05	104,61
	Obveze prema dobavljačima	159.333	275.000	175.197	109,96	63,71
	Obveze prema zaposlenicima	49.603	65.000	53.704	108,27	82,62
	Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	26.094	52.000	38.560	147,77	74,15
Ostale kratkoročne obveze		25.277	25.000	24.681	97,64	98,72
Ukupno kratkoročne obveze		833.097	953.102	903.112	108,40	94,76

	2023. OSTVARENO	2024. PLANIRANO	2024. OSTVARENO	INDEX	
				24./23.	24./24.PL.
ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA	4.941.255	5.099.581	5.159.744	104,42	101,18
UKUPNO PASIVA	24.580.715	24.425.291	24.679.951	100,40	101,04
IZVANBILANČNI ZAPISI	18.855.988	18.595.985	19.036.297	100,96	102,37



Na dan 31.12.2024. godine ukupna aktiva / ukupna pasiva iznose 24.679.951,00 € što je za 0,40% više nego na dan 31.12.2023. godine (24.580.715,00 €).

Dugotrajna imovina Zračne luka Rijeka d.o.o. na dan 31.12.2024. ostala je na gotovo jednakoj razini kao i na dan 31.12.2023.g. iako se nematerijalna dugotrajna imovina smanjila za gotovo 24% (amortizacija softvera), ali se istovremeno materijalna dugotrajna imovina povećala za 1%. Kratkotrajna imovina se na dan 31.12.2024.g. smanjila za 10,31% uslijed smanjenja stanja novca u banci i blagajni za 66,20% dok su se zalihe povećale za 43,06%, a potraživanja za 22,29%.

Na dan 31.12.2024. godine iskazana je dugotrajna financijska imovina u iznosu od 156.613,00€ koja se odnosi na dane instrumente osiguranja KentBank d.d. za dugoročni kredit u obliku namjenski oročenog depozita.

Plaćeni troškovi budućeg razdoblja i obračunati prihodi na dan 31.12.2024. iskazani su u iznosu od 49.351,00 € što je za gotovo 10% manje od iskazanog na dan 31.12.2023. (54.435,00 €). Od navedenog iznosa iskazanog na dan 31.12.2024. najveći iznos odnosi se na unaprijed plaćene troškove osiguranja (plaćene troškove premija životnog osiguranja direktora, plaćene troškove premija osiguranja imovine, plaćene troškove premija osiguranja od odgovornosti), te unaprijed plaćenu policu osiguranja kredita HBOR-a u Kentbank d.d.

Na dan 31.12.2024. godine na izvanbilančnim zapisima iskazan je iznos od 19.036.297,00€ što je za 0,96% više od iskazanog na dan 31.12.2023. (18.855.988,00 €).

Na dan 31.12.2024. godine na izvanbilančnim zapisima od ukupno iskazanog iznosa od 19.036.297,00 € iznos od 123.291,00 € odnosi se na nabavnu vrijednost robe u komisiji zaprimljenu u skladište i prodavaonicu DFS-a, iznos od 643.830,00 € odnosi se na primljene zadužnice, iznos od 3.072.360,00 € odnosi se na izdane zadužnice, dok se iznos od 15.196.817,00 € odnosi na imovinu u sudskom postupku.

Uprava Društva od svog imenovanja intenzivno radi na upisu prava vlasništva na svim nekretninama uknjiženim u zemljišnoj knjizi k.o. Omišalj u Općinskom sudu u Krku. U razdoblju od 2014. do 2021. godine brisano je društveno vlasništvo korisnika pravnog prednika te je Društvo (Zračna luka Rijeka d.o.o.) uknjižilo pravo vlasništva na nekretninama. Slijedom navedenog procesa Društvo je uknjižilo vlasništvo na znatno većoj površini od one koja je iskazana u poslovnim knjigama Društva. Na dan 31.12.2021. godine Društvo u Bilanci u dugotrajnoj imovini ima iskazanu vrijednost zemljišta koja se odnosi na 76 hektara površine (757.736 m<sup>2</sup>), dok prema postojećim vlasničkim listovima u vlasništvu ima 123 hektara površine (1.231.462 m<sup>2</sup>), odnosno 473.726 m<sup>2</sup> površine koja nije evidentirana u poslovnim knjigama Društva. Dio novoupisanog zemljišta (23.041 m<sup>2</sup>) koje nije planirano za djelatnost Društva planirano je za prodaju te je njegova vrijednost u iznosu od 206.649,00 € (sukladno tadašnjoj procjeni) na dan 31.12.2021. godine iskazana u bilanci na stavci Ulaganja u nekretnine. Međutim, u 2024.g. je izrađena nova procjena vrijednosti navedenih nekretnina i ista je povećana na 287.708,00 €. Preostali dio nekretnina koji nije unesen u bilancu nalazi se u izvanbilančnim zapisima, i isti se odnosi na imovinu u sudskom postupku u iznosu od 15.196.817,00 €.

Po završetku postupka preoblikovanja, zemljišnih knjiga za novo uknjižene površine zemljišta provest će se postupak unosa predmetne imovine u dugotrajnu imovinu Društva, odnosno povećanje kapitala Društva.

Temeljni (upisani) kapital Društva u poslovnim knjigama usklađen je s kapitalom upisanim u Trgovačkom sudu i iznosi 144.203.100 kn.

Ukupni kapital Društva na dan 31.12.2024. godine iznosio je 17.717.727,00 € što je u odnosu na 31.12.2023. godine kada je bio iskazan u iznosu od 17.631.058,00 € povećanje od 0,49%.

Na dan 31.12.2024. godine Zračna luka Rijeka nema iskazanih nikakvih rezervi.

Na stavci preneseni gubitak iz prethodnih razdoblja na dan 31.12.2024. godine iskazan je iznos od -1.511.921,00 €.

U razdoblju od 2008. do 2010. godine Zračna luka Rijeka poslovala je s gubicima koji su se prenosili u buduća razdoblja te je ukupno akumulirani gubitak koji je prenesen u 2011. godinu iznosio 1.359.334,87 € uz istovremeno primanje izravnih subvencija u višegodišnjem razdoblju čiji je iznos viši od prenesenog gubitka radi usporedbe. U razdoblju od 2010. do 2014. godine Zračnoj luci Rijeka

ukupno su uplaćene subvencije u iznosu od 2.782.463,33 €. Od 2015. godine iste subvencije ZLR više ne koristi. U 2011. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s dobiti u iznosu od 112.156,75 € (prvenstveno s osnove uplaćenih subvencija iz Državnog proračuna RH za 2011.) koja je raspoređena na pokriće dijela gubitaka iz prethodnih godina pa je u 2012. godinu prenesen akumulirani gubitak u iznosu od 1.247.178,18 €. U 2012. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s gubitkom u iznosu od 377.461,28 € te u 2013. godini s gubitkom u iznosu od 147.868,47 € pa je ukupno akumulirani gubitak koji se prenio u 2014. godinu iznosio 1.772.507,93 €. U 2014. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s dobiti u iznosu od 98.984,01 € (izvršeni prepravci u 2016.) te se rasporedom iste dobiti za pokriće dijela gubitaka iz prethodnih razdoblja akumulirani gubitak koji se prenio u 2015. godinu smanjio na iznos od 1.673.523,92 €. U 2015. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s dobiti u iznosu od 6.322,78 € (izvršeni prepravci u 2016.) te je ukupno akumulirani gubitak koji se prenio u 2016. godinu iznosio 1.667.201,14 €. U 2016. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s dobiti u iznosu od 4.244,21 € te je ukupno akumulirani gubitak koji se prenio u 2017. godinu iznosio 1.662.956,93 €. Nakon učinjenih ispravaka u bilanci na dan 31.12.2017. godine (za 218.992,63 € koje su u 2015. godini bile iskazane u prihodima s osnove tražbine iz pokrenutog sudskog spora za nadoknadu izgubljene dobiti) ukupno akumulirani gubitak koji se prenio u 2017. godinu povećan je na iznos od 1.881.949,56 €. U 2017. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s dobiti u iznosu od 283.097,09 € te je ukupno akumulirani gubitak koji se prenio u 2018. godinu iznosio 1.598.852,48 €. Prema Izvješću za 2018. godinu koji je u lipnju 2019. predan za javnu objavu u FINA, Zračna luka Rijeka je u 2018. godini poslovala s dobiti nakon oporezivanja u iznosu od 323.198,89 €. Nakon predaje Izvješća za 2018. godinu učinjen je ispravak poreza na dobit za 2018. godinu; porez na dobit povećan je za iznos od 8.129,96 €, sukladno istome smanjen je iznos dobiti nakon oporezivanja za 2018. godinu te je u bilanci na dan 31.12.2019. godine učinjen ispravak prenesenog gubitka iz prethodnih godina. Na promjene prenesenog gubitka iz prethodnih godina na dan 31.12.2019. godine utjecala su i evidentiranja isknjiženja zemljišta izgubljenog u sudskom sporu u iznosu od 47.703,02 €, ukidanje rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade za 2018. godinu u iznosu od 21.564,41 €, isplata nagrade Upravi Društva temeljem odluke Skupštine u iznosu od 36.411,49 € te ispravci provedeni temeljem nalaza sudskog vještaka u iznosu od 32.136,44 €. Slijedom navedenih knjiženja na dan 31.12.2019. godine iskazan je preneseni gubitak u ukupnom iznosu od 1.314.197,23 €. U 2019. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s dobiti u iznosu od 5.362,67 € te je, uz navedenu dobit i učinjene ispravke računovodstvenih pogrešaka iz prethodnog razdoblja, u Bilanci na dan 31.12.2020. godine iskazan preneseni gubitak u ukupnom iznosu od 1.189.228,35 €. S obzirom da je u 2020.g. ostvaren gubitak poslovne godine u iznosu od 903.777,95 €, sukladno Odluci o pokriću gubitka te učinjenim ispravci pogrešaka prethodnih razdoblja na kontu 9410, u Bilanci na dan 31.12.2021. godine iskazan je preneseni gubitak u iznosu od 2.093.042,54 €. U 2021.g. je ostvaren gubitak u iznosu od 163.096,02 €, te je s učinjenim ispravcima stoga na dan 31.12.2022. godine u Bilanci iskazan ukupno preneseni gubitak u iznosu od 2.256.103,12 €. U 2022.g. je ostvarena dobit u iznosu od 478.049 €, te je s učinjenim ispravcima na dan 31.12.2023.g. u Bilanci iskazan ukupno preneseni gubitak u iznosu od 1.801.152 €. U 2023.g. je ostvarena dobit u iznosu od 293.169 €, te je učinjenim ispravcima na dan 31.12.2024.g. u Bilanci iskazan ukupno preneseni gubitak u iznosu od 1.511.921 €.

Na dan 31.12.2024. godine iskazana su rezerviranja u iznosu od 470.842,00 € što je za 30,25% više od iskazanog na dan 31.12.2023. godine (361.484,00 €). Od navedenog ukupnog iznosa rezerviranja iskazanog na dan 31.12.2024. godine, iznos od 728,00 € odnosi se na obračun rezerviranja za jubilarne nagrade, iznos od 32.776,00 € odnosi se na neiskorištene godišnje odmore, iznos od 109.550,00 € na rezerviranja za sudske sporove, dok se iznos od 327.788,00 € odnosi na rezerviranja za varijabilni dio plaće direktoru Društva. Od ukupno navedenog iznosa rezerviranja za varijabilni dio plaće direktoru Društva iznos od 45.166,50 € odnosi se na rezerviranja za varijabilni dio plaće za 2016. godinu (rezerviranje provedeno u 2018. godini), iznos od 44.873,85 € odnosi se na rezerviranja za varijabilni dio plaće za 2015. godinu, iznos od 62.068,75 € za varijabilni dio plaće za 2017. godinu, iznos od 45.983,54 € odnosi na varijabilni dio plaće za 2019. godinu, iznos od 22.915,52 € na varijabilni dio plaće za 2021. godinu, iznos od 48.531,38 € na varijabilni dio plaće za 2022. godinu, iznos od 22.690,46 € se odnosi na ispravak rezerviranja varijabilnog djela plaće za 2016.g. proknjižen u 2023.g., iznos od 35.558,00 € na varijabilni dio plaće za 2023.g.

Dugoročne obveze Zračne luka Rijeka d.o.o. na dan 31.12.2024. smanjene su za 47,33% u usporedbi sa prethodnom godinom, dok su kratkoročne obveze povećane za 8,40%. Razlog smanjenja dugoročnih obveza leži u činjenici da se Zračna luka Rijeka nije dodatno zaduživala, uz istovremeno uredno vraćanje postojećih kreditnih zaduženja.

Ukupne kratkoročne obveze na dan 31.12.2024. godine iznosile su 903.112,00 € što je za 8,40% više nego na dan 31.12.2023. godine (833.097,00 €). Navedeno povećanje ostvareno je temeljem povećanja obveza prema bankama za 9,75% (korištenje prekoračenja po žiro računima).

Na dan 31.12.2024. godine iskazano je odgođeno priznavanje troškova i prihod budućeg razdoblja u iznosu od 5.159.744,00 € što je za 4,42% više nego na dan 31.12.2023. (4.941.255,00 €). Od navedenog ukupnog iznosa iskazanog na dan 31.12.2024. godine iznos od 41.144,07 € odnosi na sredstva uplaćena u 2017. godini od Turističke zajednice Kvarnera za udruženo oglašavanje, iznos od 78,00 € na odgođeno priznavanje obračunatih zateznih kamata, iznos od 10.008,00 € na odgođeni prihod od zakupa poslovnog prostora za ugostiteljsku djelatnost, iznos od 21.825,00 € na odgođeno priznavanje prihoda vezanih za ADRIAIR projekt - EU fondovi, iznos od 12.603,00 € na uskladu kupaca i dobavljača, 1.500,00 € na odgođeno priznavanje prihoda vezanih za pretplatu za parking, 13.771,00 € na odgođeno priznavanje prihoda za osiguranje, iznos od 786,00 € na odgođene prihode od zakupa promidžbenog prostora, te iznos od 5.058.030,00 € na odgođene prihode od kapitalnih pomoći iz proračuna suvlasnika Zračne luke Rijeka.

Prihodi budućih razdoblja - odgođeni prihodi od kapitalnih pomoći odnose se na doznačena sredstva iz Državnog proračuna, Proračuna Primorsko-goranske županije i Grada Crikvenice za kapitalna ulaganja. Sukladno računovodstvenoj politici Društvo primjenjuje dobitni (prihodovni) princip kod priznavanja kapitalnih pomoći, što znači da se kapitalne pomoći ostvarene za pokriće rashoda priznaju kao prihod u kojem nastanu rashodi, odnosno razmjerno visini obračunate amortizacije za dugotrajnu imovinu koja je nabavljena iz primljenih kapitalnih pomoći. Slijedom istoga, odgođeni prihodi od kapitalnih pomoći umanjuju se i prenose u prihode razdoblja u visini iskazanog troška amortizacije za imovinu izgrađenu ili kupljenu iz namjenskih sredstava.

#### 4.4. NOVČANI TOKOVI U 2024. GODINI

Tablica 21 Izvještaj o novčanim tokovima za 2024. godinu

		2023. OSTVARENO	2024. PLANIRANO	2024. OSTVARENO	INDEX	
					24./23.	24./24.PL.
<b>NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>						
1.	Dobit prije oporezivanja	293.169	14.217	108.666	37,07	764,34
2.	<b>Usklađenja</b>	<b>861.097</b>	<b>748.074</b>	<b>649.000</b>	<b>75,37</b>	<b>86,76</b>
a)	Amortizacija	680.712	720.000	667.807	98,10	92,75
b)	Dobici i gubici od prodaje i vrijednosna usklađenja dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine			-81.059		
d)	Prihodi od kamata i dividendi	-3.038	-4.100	-32	1,05	0,78
e)	Rashodi od kamata	57.039	49.100	53.883	94,47	109,74
f)	Rezerviranja	126.384	-16.926	95.070	75,22	-561,68
g)	Tečajne razlike (nerealizirane)				0,00	0,00
h)	Ostala usklađenja za novčane transakcije i nerealizirane dobitke i gubitke			-86.670	0,00	0,00
<b>I.</b>	<b>Povećanje ili smanjenje novčanih tokova prije promjena u radnom kapitalu</b>	<b>1.154.266</b>	<b>762.291</b>	<b>757.666</b>	<b>65,64</b>	<b>99,39</b>
<b>3.</b>	<b>Promjene u radnom kapitalu</b>	<b>-642.146</b>	<b>284.259</b>	<b>216.379</b>	<b>-33,70</b>	<b>76,12</b>
a)	Povećanje ili smanjenje kratkoročnih obveza	-123.771	-61.000	70.015	-56,57	-114,78
b)	Povećanje ili smanjenje kratkotrajnih potraživanja	-39.398	40.834	-56.871	144,35	-139,27
c)	Povećanje ili smanjenje залиха	-78.254	25.000	-50.084	64,00	-200,34
d)	Ostala povećanja ili smanjenja radnog kapitala	-400.723	279.425	253.319	-63,22	0,00
<b>II.</b>	<b>Novac iz poslovanja</b>	<b>512.120</b>	<b>1.046.550</b>	<b>974.046</b>	<b>190,20</b>	<b>93,07</b>
4.	Novčani izdaci za kamate	-57.920	-49000	-54.294	93,74	110,80
5.	Povećani porez na dobit					
<b>A)</b>	<b>NETO NOVČANI TOKOVI OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI</b>	<b>454.200</b>	<b>997.550</b>	<b>919.751</b>	<b>202,50</b>	<b>92,20</b>

		2023. OSTVARENO	2024. PLANIRANO	2024. OSTVARENO	INDEX	
					24./23.	24./24.PL.
NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI						
1.	Novčani primici od prodaje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	12.620	0	0	0,00	0,00
2.	Novčani primici od kamata		4.100	32	0,00	0,00
III.	Ukupno novčani primici od investicijskih aktivnosti	12.620	4.100	32	0,25	0,00
1.	Novčani izdaci za kupnju dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	-182.065	-663.614	-756.152	415,32	113,94
IV.	Ukupno novčani izdaci od investicijskih aktivnosti	-182.065	-663.614	-756.152	415,32	113,94
B)	NETO NOVČANI TOKOVI OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI	-169.444	-659.514	-756.121	446,24	114,65
NOVČANI TOKOVI OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI						
1.	Novčani primici od glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi	267.996	0	136.356	50,88	0,00
V.	Ukupno novčani primici od finacijskih aktivnosti	267.996	0	136.356	50,88	0,00
1.	Novčani izdaci za otplatu glavnice kredita, pozajmica i drugih posudbi i dužničkih financijskih instrumenata	-662.665	-471.951	-408.120	61,59	86,48
2.	Novčani izdaci za financijski najam	-30.405	-64.085	-63.906	210,18	99,72
VI.	Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti	-693.070	-536.036	-472.026	68,11	88,06
C)	NETO NOVČANI TOKOVI OD FINANCIJSKIH AKTIVNOSTI	-425.074	-536.036	335.670	-78,97	-62,62
1.	Nerealizirane tečajne razlike po novcu i novčanim ekvivalentima					
D)	NETO POVEĆANJE ILI SMANJENJE NOVČANIH TOKOVA	-140.319	-198.000	-172.039	122,61	86,89
E)	NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA POČETKU RAZDOBLJA	400.202	448.000	259.883	64,94	58,01
F)	NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI NA KRAJU RAZDOBLJA	259.883	250.000	87.844	33,80	35,14

#### 4.5 POKAZATELJI POSLOVANJA U 2024. GODINI

U Tablici 22 iskazani su pokazatelji poslovanja prema Bilanci na dan 31.12.2023. i 31.12.2024.g.

**Tablica 22 Pokazatelji poslovanja u 2024. godini**

Red. br.	POKAZATELJI	OPIS	2023.	2024.
<b>1.</b>	<b>POKAZATELJI LIKVIDNOSTI</b>			
1.1.	Koeficijent trenutne likvidnosti (KTrL)	Novac / Kratkoročne obveze <b>KTrL</b>	259.883 833.097 <b>0,31</b>	87.844 903.112 <b>0,10</b>
1.2.	Koeficijent ubrzane likvidnosti (KUL)	Novac + Potraživanja / Kratkoročne obveze <b>KUL</b>	515.020 833.097 <b>0,62</b>	399.852 903.112 <b>0,44</b>
1.3.	Koeficijent tekuće likvidnosti (KTL)	Kratkotrajna imovina / Kratkoročne obveze <b>KTL</b>	631.331 833.097 <b>0,76</b>	566.247 903.112 <b>0,63</b>
1.4.	Koeficijent financijske stabilnosti (KFS)	Dugotrajna imovina / Kapital + Dugoročne obveze <b>KFS</b>	23.894.949 18.444.879 <b>1,30</b>	24.064.353 18.146.252 <b>1,33</b>
1.5.	Radni kapital (RK)	Kratkotrajna imovina - Kratkoročne obveze <b>RK</b>	631.331 833.097 <b>-201.766</b>	566.247 903.112 <b>-336.865</b>
<b>2.</b>	<b>POKAZATELJI ZADUŽENOSTI</b>			
2.1.	Koeficijent zaduženosti (KZ)	Ukupne obveze / Ukupna imovina (aktiva) <b>KZ</b>	1.646.918 24.580.715 <b>0,07</b>	1.331.637 24.679.951 <b>0,05</b>
2.2.	Koeficijent financiranja (KF)	Ukupne obveze / Kapital <b>KF</b>	1.646.918 17.631.058 <b>0,09</b>	1.331.637 17.717.727 <b>0,08</b>
<b>3.</b>	<b>POKAZATELJI AKTIVNOSTI</b>			
3.1.	Koeficijent obrtaja ukupne imovine (Koui)	Ukupni prihodi / Ukupna imovina (aktiva) <b>Koui</b>	3.176.999 24.580.715 <b>0,13</b>	3.417.881 24.679.951 <b>0,14</b>
3.2.	Koeficijent obrtaja potraživanja (Kop)	Poslovni prihodi / Potraživanja <b>Kop</b>	3.173.714 255.137 <b>12,44</b>	3.417.679 312.008 <b>10,95</b>
3.3.	Trajanje naplate potraživanja (TNP)	365 / Kop <b>TNP</b>	365 12,44 <b>29</b>	365 10,95 <b>33</b>
<b>4.</b>	<b>POKAZATELJI EKONOMIČNOSTI</b>			
4.1.	Ekonomičnost ukupnog poslovanja (Eu)	Ukupni prihodi / Ukupni rashodi <b>Eu</b>	3.176.999 2.883.830 <b>1,10</b>	3.417.881 3.309.215 <b>1,03</b>
4.2.	Ekonomičnost financiranja (Ef)	Financijski prihodi / Financijski rashodi <b>Ef</b>	3.285 57.091 <b>0,06</b>	202 53.121 <b>0,004</b>



Red. br.	POKAZATELJI	OPIS	2023.	2024.
5.	POKAZATELJI PROFITABILNOST			
5.1.	Neto marža profita (NMP)	Neto dobit (gubitak)/ Ukupni prihodi <b>NMP</b>	293.169 3.176.999 <b>9,23%</b>	108.666 3.417.881 <b>3,18%</b>
5.2.	Neto rentabilnost imovine (NRI)	Neto dobit (gubitak)/ Ukupna imovina (aktiva) <b>NRI</b>	293.169 24.580.715 <b>1,19%</b>	108.666 24.679.951 <b>0,44%</b>
5.3.	Rentabilnost vlastitog kapitala	Neto dobit (gubitak)/ Kapital <b>NRI</b>	293.169 17.631.058 <b>1,66%</b>	108.666 17.717.727 <b>0,61%</b>

Dobro poslovanje podrazumijeva da su zadovoljena dva kriterija i to kriterij sigurnosti i kriterij uspješnosti tj. efikasnosti. U tom kontekstu pokazatelji likvidnosti i zaduženosti mogu se smatrati pokazateljima sigurnosti poslovanja, dok su pokazatelji ekonomičnosti i profitabilnosti pokazatelji uspješnosti poslovanja. Pokazatelji aktivnosti mogu se smatrati i pokazateljima sigurnosti i uspješnosti.

Pokazatelji likvidnosti izračunati na temelju informacija iz bilance mjere sposobnost poduzeća da podmiri svoje kratkoročne obveze.

Koeficijent trenutne likvidnosti stavlja u odnos novac kao najlikvidniji oblik imovine i kratkoročne obveze. Isti koeficijent u 2023. godini iznosio je 0,31, dok je u 2024. godini smanjen te je iznosio 0,10.

Vrijednost koeficijenta ubrzane likvidnosti morala bi biti minimalno 1, odnosno suma novca i potraživanja mora biti barem jednaka kratkoročnim obvezama. Isti koeficijent ne zadovoljava postavljeni "uvjet"; u 2023. godini iznosio je 0,62, a u 2024. godini je nešto smanjen, 0,44, ali i dalje isto znači da se kratkoročne obveze ne mogu podmiriti iz novca i potraživanja.

Najznačajniji pokazatelj u kontekstu likvidnosti je pokazatelj tekuće likvidnosti čija vrijednost mora biti minimalno 2 što znači da kratkotrajna imovina mora biti barem dvostruko veća od kratkoročnih obveza. Budući da 2024. godine vrijednost koeficijenta tekuće likvidnosti iznosi svega 0,63 nije zadovoljeno tzv. „zlatno pravilo“ likvidnosti. U 2023. godini isti koeficijent iznosio je 0,76, što znači da se ovaj pokazatelj malo smanjio u 2024.g.

U kontekstu likvidnosti važna je i veličina neto radnog kapitala koji predstavlja razliku između kratkotrajne imovine i kratkoročnih obveza. S danom 31.12.2024. godine kratkoročne obveze bile su veće od kratkotrajne imovine za 336.865 €.

Pokazatelji zaduženosti mjere koliko se poduzeće financira iz vlastitih, a koliko iz tuđih izvora financiranja. Isti koeficijenti u 2023. godini (0,07) i 2024. godini (0,05) male su vrijednosti, što pokazuje da Društvo nije značajnije zaduženo zbog značajnog iznosa kapitala Društva.

Pokazatelji aktivnosti, poznati i pod nazivom koeficijenti obrtaja, mjere koliko efikasno poduzeće upotrebljava svoje resurse.

Koeficijent obrtaja ukupne imovine ukazuje na brzinu pretvaranja imovine u novac i poželjno je da bude što veći. Iskazani koeficijent obrtaja u 2023. godini iznosio je 0,13 dok je 2024. godini bio nešto veći i iznosio 0,14.

Koeficijent obrtaja potraživanja u 2024. godini nešto je manji nego u prethodnoj godini i iznosi 10,95 (u 2023. godini bio je 12,44).

Razdoblje naplate potraživanja sa 29 dana u 2023. godini blago se povećalo u 2024. godini na 33 dana.

Pokazatelji ekonomičnosti mjere koliko se jedinica prihoda ostvari po jedinici rashoda. Ukoliko poduzeće ostvaruje pozitivan financijski rezultat ekonomičnost ukupnog poslovanja bit će veća od 1. Budući je Društvo ostvarilo pozitivan financijski rezultat u 2024.g. koeficijent ekonomičnosti ukupnog poslovanja iznosi 1,03, dok je u 2023.g. on iznosio 1,10.

Pokazatelji profitabilnosti mjere sposobnost poduzeća da generira profit na temelju uloženog kapitala, odnosno investirane imovine.

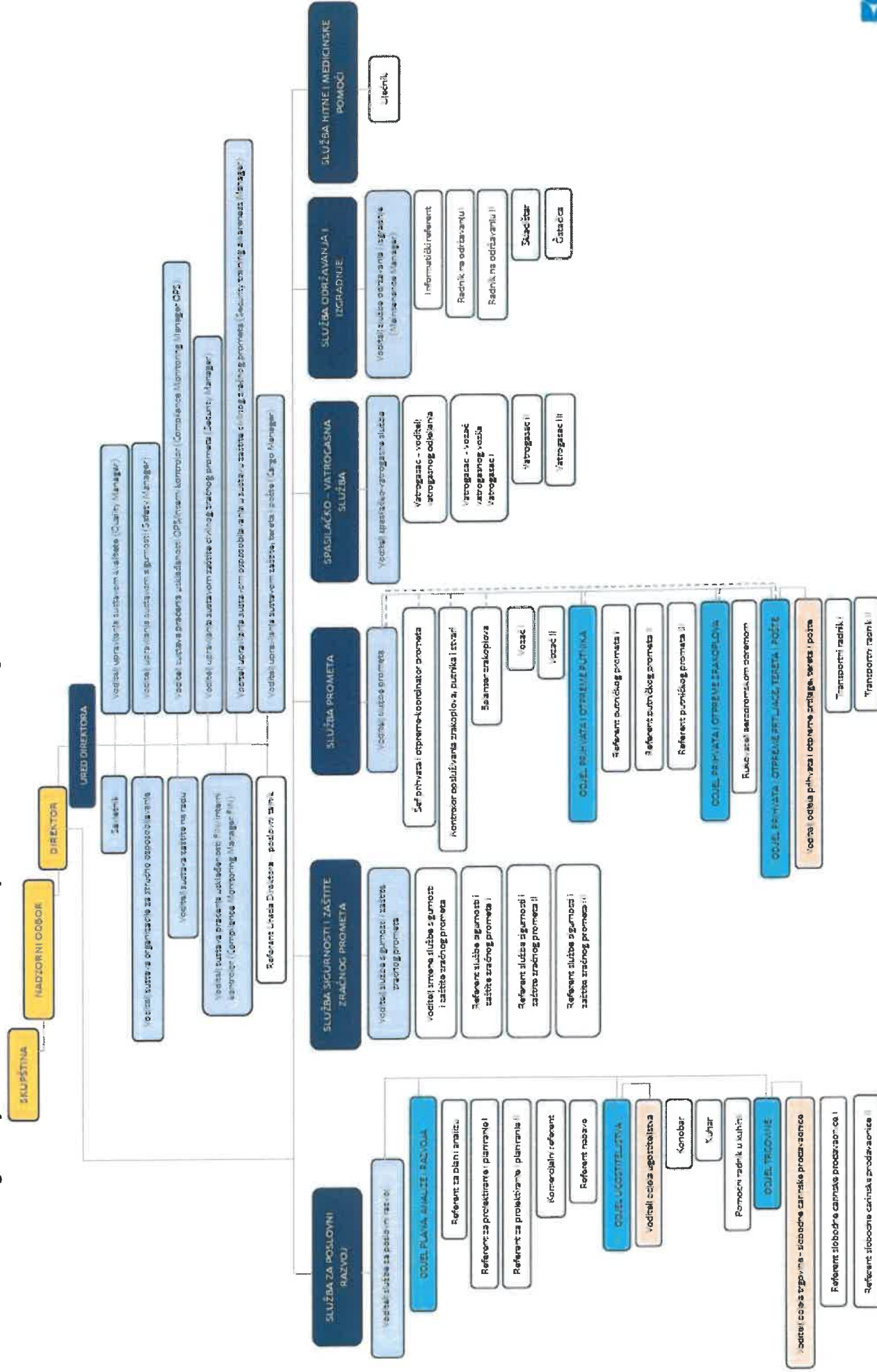
U 2024. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s dobiti u iznosu od 108.666 € te je neto rentabilnosti imovine iznosila 0,44 %, a rentabilnost vlastitog kapitala 0,61%. Društvo je također u 2024.g. zbog ostvarenja dobiti ostvarilo i zadovoljavajuću neto maržu profita od 3,18%.

U 2023. godini Zračna luka Rijeka poslovala je s dobiti u iznosu od 293.169 € te je neto rentabilnosti imovine iznosila 1,19 %, a rentabilnost vlastitog kapitala 1,66%. Društvo je također u 2023.g. zbog ostvarenja dobiti ostvarilo i zadovoljavajuću neto maržu profita od 9,23%.

## **5 ORGANIZACIJSKA STRUKTURA I LJUDSKI POTENCIJALI**

Organizacijska struktura Zračne luke Rijeka d.o.o. definirana je Pravilnikom o sistematizaciji poslova u Zračnoj luci Rijeka d.o.o. kojim se utvrđuju radna mjesta i njihova sistematizacija u organizacijske cjeline. Poslovi utvrđeni Pravilnikom sistematiziraju se u organizacijske cjeline u ovisnosti o naravi posla, njihovoj srodnosti i funkcionalnoj povezanosti u procesu rada. Grupiranje poslova po organizacijskim cjelinama utvrđenim Pravilnikom izvršeno je u Katalogu poslova koji je sastavni dio Pravilnika. Organizacijska struktura Zračne luke Rijeka d.o.o. prikazana je na Shemi br.1. Ista se sastoji od 7 temeljnih organizacijskih jedinica: Ured Direktora, Služba za poslovni razvoj, Služba sigurnosti i zaštite zračnog prometa, Služba prometa, Spasilačko-vatrogasna služba, Služba održavanja i izgradnje, te Služba hitne i medicinske pomoći, a koje se dalje dijele na Odjele i radna mjesta.

Shema br.1 Organizacijska struktura Zračne luke Rijeka d.o.o. od 11.04.2020.g.



Sukladno trenutnim uvjetima na tržištu, na svim radnim mjestima nisu zaposleni radnici, već samo u Službama i Odjelima od značaja za osiguravanje operativne sposobnosti Zračne luke Rijeka u vrijeme otvorenosti za javni zračni promet. U tablici 23 iskazan je broj zaposlenika Zračne luke Rijeka na dane 31.12.2023. i 31.12.2024. godini prema stupnju stručne spreme te udjelu žena/muškaraca u ukupnom broju zaposlenih.

**Tablica 23 Broj zaposlenika na dan 31.12.2023. i 31.12.2024.**

	31.12.2023.		31.12.2024.	
	Broj zaposlenika	Struktura (%)	Broj zaposlenika	Struktura (%)
Ukupno zaposleni	38	100%	34	100%
Na neodređeno vrijeme	31	82%	30	88%
Na određeno vrijeme	7	18%	4	12%
Od toga žene	21	55%	19	56%
Od toga muškarci	17	45%	15	44%
VSS	11	29%	12	35%
VŠS	2	5%	2	6%
SSS	24	63%	19	56%
NKV	1	3%	1	3%

Ovisno o potrebama, veličini prometa, organizaciji poslovanja, tijekom godina mijenjao se broj zaposlenika u Zračnoj luci Rijeka. Sukladno sezonskom karakteru poslovanja, za vrijeme sezone i povećanog obima poslova, na određeno vrijeme zapošljavali su se dodatni potrebni radnici. Međutim razvidno je iz strukture radnika da gotovo svi radnici imaju ugovore na neodređeno vrijeme s ciljem da ih se dugoročni zadrži kao kvalitetan osposobljen kadar.

Na dan 31.12.2024. godine u Zračnoj luci Rijeka ukupno je bilo zaposleno 34 radnika, od čega 30 radnika na neodređeno vrijeme i 4 radnika na određeno vrijeme.

U Tablici 23 nisu navedena sva radna mjesta iz Kataloga poslova Zračne luke Rijeka budući na svim radnim mjestima nije bilo zaposlenih radnika. S ciljem racionalizacije poslovanja, čim učinkovitije organizacije rada i smanjenja troškova dio usluga i poslova dan je na obavljanje vanjskim subjektima, a s dijelom radnika, uz osnovni ugovor o radu za jedno radno mjesto, sklopljeni su aneksi ugovora za obavljanje poslova drugog radnog mjesta, uz poslove za koje je sklopljen osnovni ugovor o radu. Od ukupnog broja radnika cca 95% je stručno osposobljeno i posjeduje propisana odobrenja za obavljanje jednog ili više poslova od značaja za sigurnost zračnog prometa: za pružanje zemaljskih usluga u zračnoj luci, za poslove spasilačko-vatrogasne zaštite, poslove zaštitnih pregleda putnika, prtljage i dr. Uz stalne djelatnike, prema potrebi posla, također se privremeno zapošljavaju i studenti koji se osposobljavaju samo za određene poslove koje smiju obavljati.

Zračna luka Rijeka je jedina zračna luka u RH koja posjeduje važeće odobrenje za obavljanje poslova privatne zaštite sukladno Zakonu o privatnoj zaštiti (NN br. 16/20, 114/22) temeljem kojeg je ovlaštena samostalno obavljati usluge zaštitnog pregleda putnika i ručne prtljage, kontrole pristupa i zaštitnog pregleda vozila, osoba i stvari te kontrole parkiranja vozila ispred putničke zgrade. Od 25.03.2015. godine zaposlenici Zračne luke Rijeka (sadašnja Služba sigurnosti i zaštite zračnog prometa) obavljaju poslove zaštitnog pregleda putnika i ručne prtljage koje su do tada obavljali djelatnici Postaje Aerodromske policije Rijeka.

Radno vrijeme svih zaposlenika Zračne luke Rijeka preraspodijeljeno je sukladno potrebama organizacije rada tako da u jednom razdoblju traje duže, a u drugom razdoblju kraće od punog ili nepunog radnog vremena, s tim da prosječno radno vrijeme tijekom kalendarske godine ne traje duže od punog ili nepunog radnog vremena. Time se postiže optimalna iskorištenost postojećih ljudskih resursa.

## 6. ZAŠTITA OKOLIŠA

Sukladno Nacionalnoj strategiji zaštite okoliša Zračna luka Rijeka u obavljanju svoje djelatnosti kontinuirano radi na unapređivanju stanja zaštite okoliša u skladu sa svojim mogućnostima pritom primjenjujući pozitivne propise iz oblasti zaštite okoliša. Zaposlenici su upućeni u svom svakodnevnom radu postupati na način kojim se štiti okoliš zračne luke i šire. Isto se traži i od izvođača radova, pružatelja usluga na zračnoj luci odabranih u postupcima nabave. Građevinski radovi izvode se tako da ne utječu na dobiven energetska certifikat za putničku zgradu iz 2021.g. temeljem provedenog projekta rekonstrukcije i dogradnje vanjskih površina terminalne zgrade i tehničkog bloka Zračne luke Rijeka tijekom 2018. i 2019.g. Putnička zgrada posjeduje "B" energetska certifikat za potrebnu specifičnu toplinsku energiju za grijanje, te oznaku "C" specifičnu primarnu energiju. Pri nabavi nove opreme također se nastoji odabirom i postavljenim kriterijima u dokumentaciji maksimalno štititi okoliš od negativnih utjecaja.

Zračna luka Rijeka također kontinuirano radi na unapređenju zaštite okoliša i održivog razvoja. U tom smislu redovito se skupljaju otpadna ulja u odgovarajuće spremnike, kao i neupotrebljiva tehnička oprema, koje preuzimaju za to specijalizirane tvrtke. Drugim riječima s otpadom se postupa u skladu sa Zakonom o održivom gospodarenju otpada (NN 94/13, 73/17, 14/19, 98/19).

U skladu sa promotivnim aktivnostima zaštite okoliša na parkiralištu Zračne luke Rijeka instalirane su dvije elektro punionice za električna vozila, a s ciljem poticanja njihova korištenja svim vlasnicima navedenih vozila ne naplaćuje se korištenje parkirališta.

Tijekom 2024. godine u Zračnoj luci Rijeka nije bilo nikakvog ekološkog incidenta.

## 7. RIZICI POSLOVANJA I UPRAVLJANJE FINACIJSKIM RIZICIMA

Suvremene uvjete poslovanja karakterizira sve veća dinamika i kompleksnost okruženja što dovodi do značajnog povećavanja neizvjesnosti u svakom segmentu uz sve težu mogućnost planiranja i predviđanja poslovanja. Stoga je povećanje vrijednosti poduzeća kao ciljna funkcija njegova postojanja sve ugroženije, odnosno izloženije raznim oblicima rizika. Upravo iz navedenog razloga za definiranje ciljeva i načine njihova ostvarenja potrebno je utvrditi rizike koji mogu utjecati na njihovo ostvarenje, a svrha upravljanja rizicima je upravo smanjiti opseg neizvjesnosti koja bi mogla biti prijetnja poslovnoj uspješnosti poduzeća, predvidjeti izmijenjene okolnosti i pravovremeno reagirati na njih.

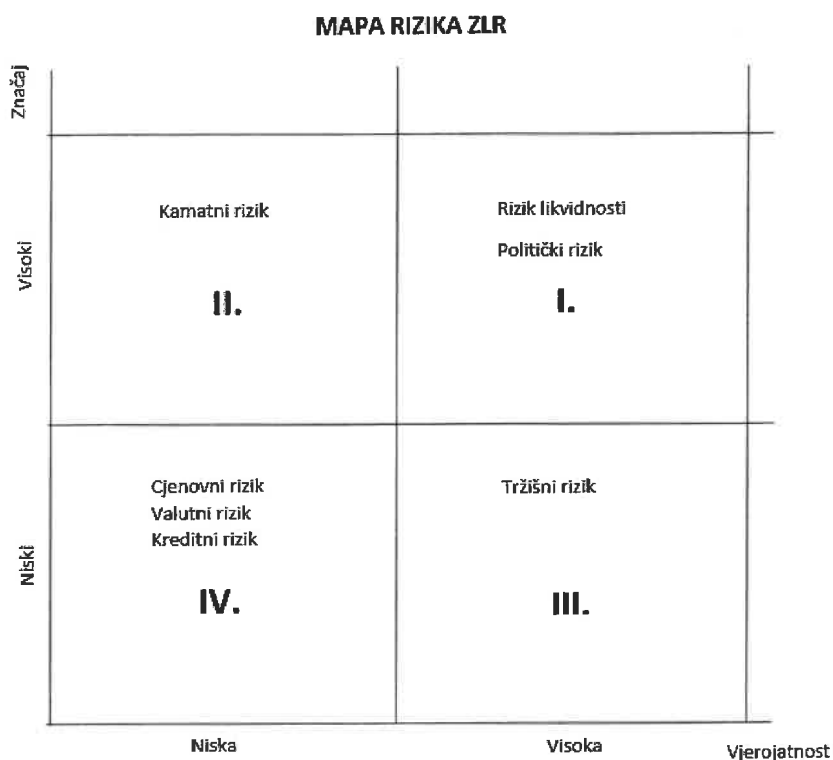
Zračna luka Rijeka d.o.o. ima formalni program upravljanja rizicima, kroz cjelokupno upravljanje rizicima koje obavlja Uprava u suradnji sa voditeljima Službi kroz formiranje poslovnih politika i uputa za rad, a što je i smisao samog upravljanja, te odlika kvalitetne Uprave.

Međutim, s ciljem upravljanja rizicima potrebno je definirati mapu rizika koja vrednuje rizike s obzirom na značajnost i vjerojatnost i prikazuje rizike u 4 kvadranta:

- I. Kvadrant: visoki značaj i visoka vjerojatnost nastanka – rizici koje treba spriječiti
- II. Kvadrant: visoki značaj i niska vjerojatnost nastanka – rizici koji se trebaju detektirati i konstantno nadzirati
- III. Kvadrant: niski značaj i visoka vjerojatnost nastanka – rizici kojima se treba upravljati
- IV. Kvadrant: niski značaj i niska vjerojatnost nastanka – rizici koji se trebaju minimalno kontrolirati

Sukladno navedenome Zračna luka Rijeka definirala je svoju mapu rizika koja je prikazana na Grafikonu 11.

**Grafikon 11 Mapa rizika Zračne luke Rijeka**



Društvo Zračna luka Rijeka je kroz svoje poslovanje definiralo izloženost sljedećim vrstama rizika:

1. Rizik likvidnosti
2. Politički rizik
3. Kamatni rizik
4. Tržišni rizik
5. Cjenovni rizik
6. Valutni rizik
7. Kreditni rizik

#### **1. Rizik likvidnosti**

Razborito upravljanje rizikom likvidnosti podrazumijeva održavanje dostatne količine novca, osiguravanje raspoloživosti financijskih sredstava adekvatnim iznosom ugovorenih kreditnih linija i sposobnost podmirenja svih obveza. Cilj Društva je održavanje fleksibilnosti financiranja na način da ugovorene kreditne linije budu dostupne. Rizik likvidnosti je rizik da Društvo neće biti u mogućnosti ispuniti svoje financijske obveze drugoj ugovornoj strani. Za procjenu ovog rizika nužno je analizirati pokazatelje likvidnosti koji izražavaju koliko je trgovačko društvo sposobno podmirivati dospjele kratkoročne obveze. Budući pokazatelji likvidnosti Društva ne zadovoljavaju uvjet da je kratkotrajna imovina dva puta veća od kratkoročnih obveza, rizik likvidnosti potrebno je pozicionirati u I. kvadrant te nastojati daljnjim poslovanjem i upravljanjem spriječiti nastanak posljedica ovog rizika, odnosno nelikvidnost poduzeća. Društvo upravlja rizikom likvidnosti na način da je dugoročnim zaduživanjem osiguralo održavanje prikladnih pričuva za osiguranje likvidnosti, a provodi i kontinuirano praćenje razine dostupnih izvora novčanih sredstava putem izvještaja o stanju novčanih sredstava i obveza, uz istovremenu usporedbu rokova dospijeca financijskih obveza i imovine.

#### **2. Politički rizik**

Politički rizik je mogućnost da vladine odluke utječu na ekonomsku aktivnost zemlje ili sektora. Stoga je ova vrsta rizika izravno povezana s političkom situacijom u određenoj zemlji, odnosno vjerojatnost i



učestalost izmjena regulatornih okvira. RH je kao zemlja pozicionirana kao zemlja relativno visokog političkog rizika budući su izmjene propisa i regulative relativno učestale, no uz navedeno kod Zračne luke Rijeka prisutna je dodatno i druga vrsta političkog rizika, a koja se odnosi na činjenicu da je Društvo Zračna luka Rijeka d.o.o. u vlasništvu države i regionalnih i lokalnih samouprava, te je prisutan visok utjecaj politike na sve organe Društva izuzev predstavnika radnika u Nadzornom Odboru Društva na kojeg politika nema nikakav utjecaj. Iz navedenog razlga politički rizik je pozicioniran u I. kvadrant mape rizika budući ima visok značaj i relativno visoku vjerojatnost nastanka.

### **3. Kamatni rizik**

Kamatni rizik je rizik od promjene vrijednosti financijskog instrumenta uslijed promjene tržišnih kamatnih stopa u odnosu na kamatne stope koje se primjenjuju na financijski instrument. Zračna luka Rijeka upravlja navedenim rizikom na način da su dugoročna zaduženja na koja se obračunavaju kamate ugovorena većinom uz fiksnu (preko 80% zaduženja), a manjim dijelom uz promjenjivu kamatnu stopu.

Kreditna zaduženja su stoga većinom vezana uz ugovorene niske kamatne stope koje ovise o kretanju referentne kreditne stope na novčanom tržištu, a budući se ne očekuju značajnije promjene referentne kamatne stope vjerojatnost nastanka ovog rizika procjenjuje se na nisku, a značaj visoki, odnosno pozicioniran je u II. kvadrantu mape rizika.

### **4. Tržišni rizik**

Dinamično okruženje i promjenjivost tržišnih uvjeta poslovanja obilježili su posljednje desetljeće, osobito od 2020.g. kada je u svijetu proglašena pandemija COVID-19 koja je globalno pogodila sve sektore gospodarstva, a osobito turistički i zračni promet. Upravo se tada pokazalo koliko navedeni tržišni rizik poput pandemije može imati nezamislive negativne posljedice na poslovanje poduzeća, a osobito sudionike u zrakoplovnoj industriji. Naime, zrakoplovna industrija je navedene godine suočena sa krizom neviđenih razmjera. Preko 98% zrakoplova je prizemljeno od početka ožujka do sredine lipnja 2020.g. (zrakoplovni se promet odvijao isključivo kako bi se mogle održavati osnovne veze između država kako bi mogli putovati oni koji moraju ili kako bi se prevezio teret) kada je krenuo postupni oporavak uzrokovan poboljšanjem postojeće epidemiološke situacije, otvaranje državnih granica, potom uspostavljanje zračnog prometa prvo na domaćim, a tek potom na međunarodnim linijama. U međuvremenu, velik broj radnih mjesta je izgubljen, zračni prijevoznici krenuli su u stečaj ili likvidaciju. Navedenu pandemijsku godinu Zračna luka Rijeka zabilježila je padom prometa od golemih 85%, te posljedično padom prihoda od 60% u usporedbi sa prethodnom godinom, a promet se još uvijek nije u potpunosti oporavio na razine iz vremena prije pandemije, odnosno iz rekordne 2019.g. Navedeno ukazuje na ogroman značaj navedenog tržišnog rizika na poslovanje Zračne luke Rijeka, uz nisku vjerojatnost nastanka. Upravo iz navedenog razloga tržišni rizik potrebno je pozicionirati u III. kvadrant mape rizika. Stoga Zračna luka Rijeka upravlja ovim rizikom na način da vrši daljnju optimizaciju i racionalizaciju troškova poslovanja, te nadzire i prati tržišna kretanja, a u slučaju bilo kakvih naznaka mogućnosti nastanka navedenih ili sličnih poremećaja spremna je pravovremeno poduzeti nove mjere restrikcija kakve su poduzete i tijekom 2020.g.

### **5. Cjenovni rizik**

Cjenovni rizik je rizik smanjenja/povećanja vrijednosti roba i usluga uslijed pada/rasta njihovih cijena. Globalna pandemija uzrokovana pojavom virusa Covid-19 kao i rat u Ukrajini značajno su poremetili tržišne cijene u zračnom prometu, poremetili su se lanci distribucije što je značajno utjecalo na povećanje cijena roba i usluga tijekom 2022.g. U tom smislu u zračnom prometu najveći rizik predstavlja rast cijena goriva koje je najveći trošak letačkih operacija, a time i djelatnost aerodroma čije usluge također sudjeluju u formiranju cijena letačkih operacija aviokompanija. Međutim, Zračna luka Rijeka je malo izložena cjenovnom riziku, jer su ugovori s glavnim partnerima aviokompanijama zaključeni na duži rok i u fiksnim iznosima. Što se tiče dobavljača, unatoč iznimno dinamičnim uvjetima na tržištu zbog trenutnih uvjeta inflacije, Zračna luka Rijeka upravlja cjenovnim rizikom na način da se provode postupci javne i jednostavne nabave u kojima je jedan od osnovnih kriterija odabira najniža cijena (ponuda) koja važi za cijelo vrijeme trajanja ugovora, a najmanje godinu dana, a ista se ugovara uglavnom u fiksnom iznosu, odnosno nepromjenjiva je za vrijeme trajanja

ugovora. S dobavljačima robe za daljnju prodaju ugovorene su fiksne cijene za čitavo razdoblje važenja ugovora. Stoga sukladno navedenom cjenovni rizik predstavlja niski značaj i nisku vrijednost nastanka (IV. kvadrant mape rizika), te ga je potrebno minimalno kontrolirati.

## **6. Valutni rizik**

Valutni rizik predstavlja rizik od promjene tečajeva inozemnih valuta, te je on najveći upravo u poduzećima koja posluju sa inozemstvom u stranim valutama. Iako se većina prometa Zračne luke Rijeka odvija upravo sa inozemstvom, tečajni rizik je nizak te negativni učinci tečaja ne mogu značajnije utjecati na financijsko stanje i uspješnost Društva, obzirom da financijska imovina izražena u stranoj valuti nije imobilizirana na dulji rok i može se brzo konvertirati u slučaju negativnog trenda kretanja tečaja valuta. Također je bitno napomenuti da od 2023.g. ulaskom RH u eurozonu i uvođenjem službene valute EUR, navedeni rizik je potpuno minimiziran, te se pozicionira u IV. kvadrant mape rizika, odnosno njegov značaj je zanemariv uz nisku vjerojatnost nastanka.

## **7. Kreditni rizik**

Kreditni rizik odnosi se na rizik neispunjenja ugovornih obveza drugih ugovornih strana koji će proizvesti financijski gubitak Društva. Društvo je usvojilo politiku prema kojoj posluje samo sa kreditno sposobnim ugovornim stranama (prije samog ugovaranja poslova Društvo provjerava bonitet i poslovni rejting potencijalnih kupaca), osiguravajući prema potrebi osiguranje za ublažavanje rizika financijskog gubitka zbog neispunjenja ugovornih obveza (pribavljanjem financijskih instrumenata osiguranja plaćanja ili dodavanjem klauzule o ovršnosti u ugovorima). Izloženost Društva i kreditni položaj drugih ugovornih strana su neprekidno praćeni putem online platformi za praćenje subjekata, a u svrhu još bolje kontrole naplate potraživanja Društvo ima djelatnike zadužene za direktni kontakt s kupcima po pitanju naplate. Rezerviranja za umanjenje vrijednosti potraživanja od kupaca, kredita i ostalih potraživanja rade su po osnovi procjene kreditnog rizika. Ispravak vrijednosti potraživanja od kupaca provodi se kada postoje objektivni dokazi da Društvo neće moći naplatiti sva svoja potraživanja u skladu s dogovorenim uvjetima. Vrijednost svih potraživanja od kupaca i ostalih potraživanja smanjena je do vrijednosti iznosa koji se može vratiti. Društvo primjenjuje politike koje ograničavaju visinu izloženosti kreditnom riziku prema bilo kojoj financijskoj ustanovi. Novčane transakcije provode se putem visoko kvalitetnih hrvatskih banaka. Stoga budući Društvo nema problema sa redovnom naplatom svojih potraživanja koja se odnose prije svega na kupce, može se zaključiti da kreditni rizik nema visoki značaj, kao ni vjerojatnost nastanka, te ga je zato potrebno pozicionirati u IV. kvadrant mape rizika.

## **8. MJERE RESTRUKTURIRANJA I RACIONALIZACIJE POSLOVANJA DRUŠTVA**

Uprava Društva od svog imenovanja intenzivno je radila na provođenju brojnih mjera restrukturiranja i racionalizacije poslovanja Društva, kao što su:

- kadrovska reorganizacija Društva i povećanje kadrovske efikasnosti
- racionalizacija troškova poslovanja
- sređivanje imovinsko-vlasničkih odnosa nad zemljištem
- osiguranje likvidnosti u uvjetima značajnog smanjenja prihoda
- aktivnosti za oporavak zračnog prometa
- aktivna suradnja s turističkim sektorom i edukacija svih sudionika udruženog oglašavanja afirmativnim pristupom

Unatoč neformalnom okončanju pandemije virusa Covid-19, zbog i dalje prisutnog vrlo neizvjesnog poslovanja, u 2022. godini nastavile su se mjere racionalizacije i velikog smanjenja troškova na svim stavkama gdje god je isto bilo moguće, uz istovremeno značajno povećanje efikasnosti radne snage. Navedena

racionalizacija poslovanja je bila ultimatum opstanka i nastavka poslovanja Zračne luke Rijeka u dramatičnim uvjetima izazvanim pandemijom COVID-19. Sukladno oporavku prometa provedena je daljnja kadrovska reorganizacija za obavljanje osnovne djelatnosti Društva uz poštivanje svih sigurnosno-prometnih standarda, ali i obavljanja novih dodatnih djelatnosti, pri čemu se postigla maksimalna produktivnost svih zaposlenika koji su obavljali poslove više radnih mjesta.

Uz racionalizaciju troškova i osiguranje likvidnosti u uvjetima značajnog smanjenja prihoda jedan od temeljnih ciljeva Uprave u 2024.g. bio je svakako oporavak zračnog prometa prvenstveno uz povratak kompanija koje su prethodno letjele na Zračnu luku Rijeka, uz mogućnost dodavanja novih linija, te potencijalno dolaska novih aviokompanija. No, unatoč nebrojenim molbama Uprave Zračne luke Rijeka u smjeru TZ Kvarnera sa pokušajem povećanja napora s njihove strane u vidu povećanja angažmana u komunikaciji sa predstavnicima aviokompanija, isto nažalost nije rezultiralo uspjehom. Zračna luka Rijeka je nastavila provoditi daljnje aktivnosti na intenzivnoj komunikaciji sa predstavnicima aviokompanija, međutim bez intenzivnije podrške i suradnje s Turističkom zajednicom Kvarnera i svim ostalim turističkim čimbenicima regije neće biti niti ostvarenja navedenog cilja.

## **9. AKTIVNOSTI ISTRAŽIVANJA I RAZVOJA**

U normalnim uvjetima poslovanja, aktivnosti istraživanja prvenstveno su usmjerene na istraživanje tržišta, tržišnih niša, potreba i mogućnosti za uspostavljanje novih zrakoplovnih linija iz novih destinacija.

Razvojna strategija Zračne luke Rijeka usmjerena je ka podizanju kvalitete usluga, razvoju infrastrukture, tehnološkom osuvremenjivanju, visokoj razini sigurnosti i zaštiti zračnog prometa, razvoju ljudskih resursa, zaštiti okoliša, a kojim će se osigurati zadovoljenje svih kvalitativnih i sigurnosnih propisa.

Posebna pozornost posvećuje se izobrazbi kadrova, dodatnim edukacijama, stjecanju novih znanja nužnih za što kvalitetnije obavljanje radnih zadataka i zahtjeva nametnutih novim suvremenim tehnologijama.

## **10. OČEKIVANI RAZVOJ U BUDUĆNOSTI**

Plan poslovanja Zračne luke Rijeka d.o.o. za 2025. godinu izrađen je u prosincu 2024. godine te usvojen na sjednici Nadzornog odbora održanoj 13.12.2024.

Sukladno izrađenom Planu poslovanja, u 2025.g. se očekuje gotovo jednako ostvarenje prometa kao i 2024.g. U trenutku izrade Plana očekivalo se zadržavanje postojećih reodvitihih linija, a uzeta je u obzir i najava otkazivanja aviokompanije Condor Airlines za Frankfurt, čije operacije su trebale biti anulirane povećanim brojem operacija Transavije za Eindhoven koje su se tada nalazile u prodaji. Naglašeno je da postoji eventualna mogućnost dolaska novog avioprijevoznika, ali i mogućnost otkazivanja još jednog avioprijevoznika koji nije zadovoljan trenutnim rezultatima zbog očitog manjka potražnje putnika za dolascima u našu regiju. Nažalost dolazak novog avioprijevoznika se nije realizirao, ali otkazivanje jest, te je uz Condor Airlines svoje operacije za 2025.g. za Zračnu luku Rijeka otkazao i easyJet uslijed višegodišnjih pokušaja da njihove linije povećaju svoju popunjenost zrakoplova. No unatoč navedenim lošim vijestima, Ryanair je uslijed novih pregovora odlučio uz postojećih 5 linija uvesti i 1 novu liniju: za Wrocław u Poljskoj i to čak 3 puta tjedno, te time značajno nadomjestio prethodno navedene smanjene operacije. Shodno tome u 2025. Planirano je ostvarenje prometa putnika od njih gotovo 145.000, te gotovo 5.000 operacija zrakoplova.

Sukladno svemu navedenome, može se zaključiti da se u 2025.g., za razliku od svih ostalih zračnih luka u RH, trenutno ne očekuje značajan pozitivan trend rasta prometa, već samo njegova normalizacija, zbog očitog smanjenja potražnje za letovima u našu regiju tijekom ljetne sezone 2023.g. i 2024.g. Isto je prvenstveno rezultat nedovoljne aktivnosti TZ Kvarnera na komunikaciji i suradnji sa aviokompanijama s ciljem razvoja zračnog prometa regije Kvarner, a koja je odgovorna i za poticanje turističke potražnje

destinacije povećanjem turističke ponude i značajnim ulaganjem u promotivne aktivnosti, kao i za poticanje dolazaka avioprijevoznika ulaganjem u oglašavanje putem njihovih kanala, čime se značajno smanjuje njihov rizik ostvarenja gubitaka zbog nedovoljne potražnje.

No, bitno je naglasiti da je Uprava Zračne luke Rijeka d.o.o. proaktivnom komercijalnom politikom uspjela tijekom zimskih mjeseci 2024.g. kao i prethodne 2023.g. nakon ljetne sezone ugovoriti usluge dugoročnog korištenja platforme za zrakoplove za aktivnosti linijskog i u budućnosti baznog održavanja zrakoplova odnosno parkinga, što je dovelo također do dodatnih značajnih prihoda u razdoblju kada nema redovitog prometa budući baziranje zrakoplova na određenom aerodromu ima za posljedicu i brojne vezane trening i charter letove, ali i stvaranje interesa za održavanjem zrakoplova. S obzirom na navedeni dodatni interes investitora za ulaganjima u infrastrukturu aerodroma u vidu izgradnje hangara za održavanje zrakoplova, dana 5.1.2024. raspisan je javni poziv za poslovnu suradnju na izgradnji građevina infrastrukturne namjene prometnog sustava zračnog prometa na zemljištu u vlasništvu Zračne luke Rijeka d.o.o. u 2 faze i obavljanje prihvatljivih djelatnosti uz korištenje usluga Zračne luke Rijeka d.o.o. temeljem kojega je i ugovorena izgradnja 2 hangara u minimalnom iznosu od 15 milijuna eura u roku od 2 godine za 1. fazu, odnosno 5 godina za 2. fazu. Navedeno će zasigurno doprinijeti dodatnoj atraktivnosti i konkurentnosti Zračne luke Rijeka u okruženju budući trenutno u Hrvatskoj osim u Zagrebu ne postoji takav vid usluga. Navedeni projekt je trenutno u fazi ishođenja potrebnih dozvola za građenje, a dovršetak istih se očekuje do kraja 2026.g. Stoga se tijekom narednog razdoblja svakako planiraju dodatna ulaganja u razvoj svih potrebnih aktivnosti vezanih kako za navedene usluge, tako i za razvoj potrebne infrastrukture. Jedan od temeljnih preduvjeta navedenoga je svakako ostvarenje projekta proširenja platforme, za koji su se tijekom 2024.g. dovršile aktivnosti izrade geodetskih podloga i projektne dokumentacije, što je temeljni preduvjet za samo realizaciju navedenog projekta.

Fokus investicijske politike Zračne luke Rijeka osim prethodno navedenog, prije svega i dalje će biti usmjeren na ulaganja vezana za zadovoljavanje sigurnosno-prometnih standarda, na izgradnju i rekonstrukciju infrastrukture, nabavu potrebne opreme, vozila i uređaja, na unapređenje i razvoj te podizanje kvalitete aerodromskih sadržaja koje koriste putnici, zrakoplovne kompanije i drugi korisnici usluga, ali i uklanjanje nalaza nadzornog tijela (HACZ). Sukladno tome, dana 11.03.2025. sklopljen je Ugovor br. 005/07/2025 o korištenju namjenskih sredstava Primorsko-goranske županije za osiguranje sigurnosno-prometnih standarda na iznos od 80.000,00 € za nabavu interventne vatrogasne opreme, te rekonstrukciju parkirališta. Do dana pisanja ovog Izvješća, ugovor sa MMPI za iste namjene još nije potpisan te se očekuje uskoro.

U skladu sa ciljevima Zračne luke Rijeka, planira se daljnje razvijanje sekundarnih djelatnosti zračne luke shodno trenutnim trendovima sve masovnijeg globalnog tržišta gdje za iste putnike konkuriraju svi aerodromi jednako, zbog čega naknade primarnih usluga sve više podliježu smanjenju. Sukladno tome planira se daljnji razvoj projekta umreženih malih aerodroma u RH, kojima bi Zračna luka Rijeka bila integrator, ali i potencijalno preuzimanje usluga prihvata i otpreme na većim zračnim lukama u RH, čim to regulativa bude dozvolila.

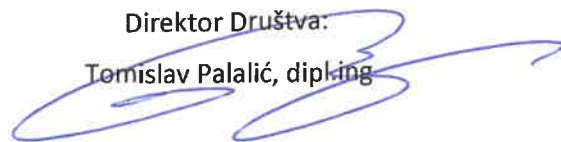
Pripremila:

Vedrana Justinić, mag.oec.



Direktor Društva:

Tomislav Palalić, dipl.ing



5